

**PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE**

**FUNDACIÓN CREA EQUIDAD**

**FECU SOCIAL AÑO 2016-2017**

**Fecha de Publicación: 30 de agosto de 2022**

**Período Reportado: 1 de enero de 2017 al 31 de diciembre de 2017**

**1. CARÁTULA**

**1.1. Identificación**

|  |  |
|--|--|
| <b>a. Nombre de la organización</b>    | Fundación Crea Equidad                                     |
| <b>b. RUT</b>                          | 65.087.837-K   |
| <b>c. Tipo de organización</b>         | Organización de derecho privado sin fines de lucro         |
| <b>d. Relación de origen</b>           | No hay   |
| <b>e. Personalidad Jurídica</b>        | N° 177844  |
| <b>f. Domicilio Sede principal</b>     | Phillips 16 piso 4 oficina X, Santiago                     |
| <b>g. Representante Legal</b>          | Roberto Celedón Bulnes / Ignacio Celedón Bulnes            |
| <b>h. Sitio web de la organización</b> | <a href="http://www.creaequidad.cl">www.creaequidad.cl</a> |
| <b>i. Persona de Contacto</b>          | Roberto Celedón Bulnes                                     |

**1.2 Información de la organización**

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
| <b>a. Presidente del directorio</b> | Ignacio Celedón Bulnes   |
| <b>b. Ejecutivo principal</b>       | Roberto Celedón Bulnes   |
| <b>c. Misión/Visión</b>             | <p><b>Misión:</b> Crea Equidad contribuye a la construcción de una sociedad fundada en los Derechos Humanos, Derechos de niños, niñas y adolescentes, y en la Equidad de Género, gestionando conocimiento a partir de la articulación de la evidencia científica y la praxis, aportando a la calidad de la política pública y promoviendo la transformación social.</p> <p><b>Visión:</b> La producción, transmisión y aplicación del conocimiento desde distintos campos de la ciencia contribuirán a la equidad, a los derechos humanos y a la diversidad en nuestra sociedad, fortaleciendo a las personas, sus relaciones interpersonales, familiares, vecinales, del país y de la región.</p> |
| <b>d. Área de trabajo</b>           | Protección de derechos y servicios sociales de la infancia, adolescencia y sus familias  |
| <b>e. Público objetivo/usuarios</b> | Niñas, niños, adolescentes y sus familias  |
| <b>f. Número de trabajadores</b>    | 87   |
| <b>g. Número de voluntarios</b>     | 0  |

### 1.3 Gestión

#### 1.3 Gestión

|                   |                             | 2017      | 2016      |   |  | 2017                           | 2016                           |
|-------------------|-----------------------------|-----------|-----------|---|--|--------------------------------|--------------------------------|
| a. Ingresos       | Operacionales(en M\$)       | \$906.226 | \$409.487 | d. Patrimonio   |  | \$0                            | \$0                            |
| b. Privados (M\$) | Donaciones                  |           |           | e. Superávit o déficit del ejercicio (en M\$)                 |  | \$7.350                        | \$39.889                       |
|                   | Proyectos                   |           |           |   |  |                                |                                |
|                   | Venta de bienes y servicios | \$30.456  | \$8.133   | f. Identificación de las tres principales fuentes de ingresos |  | -                              | -                              |
|                   | Otros (ej. Cuotas sociales) |           |           |   |  | Subvenciones - Venta de Cursos | Subvenciones - Venta de Cursos |
| c. Públicos       | Subvenciones                | \$875.769 | \$401.354 | g. N° total de usuarios (directos)                            |  |                                |                                |
|                   | Proyectos                   |           |           |   |  |                                |                                |
|                   | Venta de bienes y servicios |           |           | h. Indicador principal de gestión (y su resultado)            |  |                                |                                |

## 2. Información del máximo responsable de la organización

La Fundación Crea Equidad el año 2017 mantuvo su ritmo de crecimiento y fortalecimiento, tanto institucional como en la capacitación de sus trabajadores/as y/o profesionales.

En cuanto a la implementación de Programas, ampliamos nuestra cartera: adjudicamos el Programa de Intervención Especializada, de la provincia del Maipo (PIE Buin) a principios del año, al que se le sumaron 7 programas del Circuito 24 horas (3 Programas de Reinserción Educativa en las comunas de Cerro Navia, Renca y Estación Central, y 4 programas de Intervención Especializada en las comunas de Cerro Navia, Renca, Estación Central y Pedro Aguirre Cerda). Para dar asistencia técnica a dichos programas se conformó un Área Técnica en la Administración Central, compuesta por un equipo multidisciplinario desde la Psicología, el Trabajo Social y la Sociología.

**Mantuvimos nuestra estrategia de talleres de análisis de casos**, instancia donde se reúnen todos los y las profesionales de los proyectos (PRJ, PRM, PPF y PIE), el directorio de la Fundación, y asesores/as externos/as, con la finalidad de analizar un caso a la semana, el cual es presentado por la dupla o triada a cargo de uno de los proyectos. En esta instancia se comparten las diferentes visiones al momento de desplegar los procesos interventivos, los diagnósticos, entre otros, así como también se comparten hipótesis y teorías que podrían ser de utilidad para los otros equipos. Complementando a su vez, con capacitaciones a todos y todas las profesionales en **“Intervenciones Basados en Evidencia”**.

Por otra parte, en la gestión del conocimiento, la Fundación Crea Equidad en alianza con la Universidad Academia de humanismo Cristiano, formalizó su línea de investigación y reflexión en torno al género y las masculinidades, que da continuidad al trabajo previo que sus fundadores y profesionales llevaban adelante, a través del Conversatorio "¿Por qué los hombres no se hacen parte como iguales en la cotidianidad, en el sistema familiar y en los procesos de intervención?".

Un año de desafíos y aprendizajes que nos ha permitido renovar el compromiso que como fundación tenemos con los derechos de las niñas, niños, adolescentes y sus familias.

Roberto Celedón Bulnes

Director Ejecutivo

Fundación Crea Equidad

## 2.2 Estructura de Gobierno

El directorio de la Fundación Crea Equidad está conformado por tres personas. Todas las personas integrantes del directorio son personas naturales, mayores de edad y cuyas funciones son ejercidas gratuitamente.

El directorio es el órgano superior de la Fundación y quién la administra a través de la delegación de facultades en la Dirección Ejecutiva.

### DIRECTORIO

| Nombre                               | Rut          | Cargo           |
|--------------------------------------|--------------|-----------------|
| Ignacio Andrés Celedón Bulnes        | 13.198.456-1 | Presidente      |
| Pedro José Félix Olavarría Aranguren | 4.716.275-0  | Vice-Presidente |
| Roberto Manuel Celedón Bulnes        | 11.852.585-K | Secretario      |

## 2.3 Estructura Operacional

La Fundación no presenta organigrama, debido a contar con una estructura básica, encabezada por su Directorio, y compuesta por los y las Directoras de cada Programa.

## 2.4 Valores y Principios

- Integridad: Nuestras actividades reflejan una conducta respaldada por principios, conocimiento, compromiso y respeto a las personas
- Honestidad: Nuestra conducta se rige con la verdad, la razón y la justicia
- Compromiso: Fomentamos la conciencia de la importancia de nuestra misión, visión, objetivos y acciones
- Equidad de Género.
- Respeto a la diversidad cultural: Atendemos con respeto a las personas de distintos lugares, culturas, sexo, condiciones físicas, psicológicas, religiosas y sociales.

## 2.5 Principales actividades y proyectos

### a. Actividades

**Conversatorio "¿Por qué los hombres no se hacen parte como iguales en la cotidianidad, en el sistema familiar y en los procesos de intervención?"**



Este encuentro de especialistas del área de la psicología reflexionó, por medio de diferentes miradas, acerca del por qué los hombres no se hacen parte como iguales en la cotidianidad, en el sistema familiar y en los procesos de intervención. Entre otras temáticas a desarrollar se cuentan la construcción cultural de la figura masculina, los estereotipos de género, masculinidad y familia. Participaron la invitada internacional Norma Fuller de la Pontificia Universidad Católica de Perú y José Olavarría de la Fundación Crea Equidad.

## b. Proyectos

| Nombre del Proyecto             | PDE - PROGRAMA DE REINSERCIÓN EDUCATIVA (24 H)  |
|---------------------------------|---|
| Público objetivo / Usuarios     | Niños, niñas y adolescentes, sin distinción de género procedentes de pueblos originarios, nacionalidad, y/o necesidad especial, perteneciente a la comuna de Estación Central, que tengan preferentemente entre 10 y 17 años, usuarios del circuito 24 Horas, y que se encuentren fuera del sistema escolar y aquellos niños, niñas y adolescentes que presentan fragilidad educativa en el año escolar en curso, lo que implica tener un rezago escolar de al menos un año, más 3 indicadores de alerta  |
| Objetivos del proyecto          | Favorecer las condiciones para el fortalecimiento de la trayectoria educativa de niños, niñas y adolescentes del programa 24 horas.   |
| N° Usuarios directos alcanzados | Se atendió a 117 niños, niñas y adolescentes, de los cuales 43 son mujeres, y 74 son hombres.   |
| Resultados obtenidos            | De las niñas, niños y adolescentes que iniciaron su Plan de intervención en la Fundación Crea Equidad, el 58,7% egresó con un cumplimiento del 100% de logro. A su vez, el 95,4% egresó con un cumplimiento total o parcialmente logrado.   |
| Actividades realizadas          | <p>Apoyo psicopedagógico al niño, niña o adolescente.</p> <p>Acompañar la ejecución de las alternativas de reinserción para la continuidad de trayectorias educativas de los participantes.</p> <p>Acompañamiento educacional al niño, niña o adolescente.</p> <p>Taller de hábitos de estudios.</p> <p>Talleres enmarcados en estimulación cognitiva.</p> <p>Coordinación y gestión con red educacional.</p> <p>Taller y acompañamiento personalizado a los adultos sobre derecho a la educación.</p> <p>Coordinación y colaboración permanente con los dispositivos de intervención complementaria del circuito 24 horas.</p> |
| Lugar geográfico de ejecución   | Cerro Navia, Estación Central y Renca   |

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Nombre del Proyecto             | PIE - PROGRAMA DE INTERVENCION ESPECIALIZADA   |
| Público objetivo / Usuarios     | Niños, niñas y adolescentes preferentemente entre 10 y 17 años, que vivencian vulneraciones de derechos crónicas, tales como negligencia grave, abandono, explotación, transgresión de derechos a otras personas, entre otras.   |
| Objetivos del proyecto          | Contribuir a la reparación del daño ocasionado a niños, niñas y adolescentes víctimas de negligencia grave, abandono y explotación, favoreciendo la integración familiar y social, logrando como resultado la interrupción de sintomatología y/o de conductas que transgreden derechos de otras personas   |
| N° Usuarios directos alcanzados | Se atendió a 289 niños, niñas y adolescentes, de los cuales 119 son mujeres, y 170 son hombres.  |
| Resultados obtenidos            | De las niñas, niños y adolescentes que iniciaron su Plan de intervención en la Fundación Crea Equidad, el 78% egresó con un cumplimiento del 100% de logro. A su vez, el 98,4% egresó con un cumplimiento total o parcialmente logrado. Además, el porcentaje de NNA que evalúan satisfactoriamente la atención del programa es de un 82%, mientras que el de Adultos Responsables es de un 85% de satisfacción.   |
| Actividades realizadas          | <p>Sesiones de profundización diagnóstica con NNA, considerando etapa de desarrollo evolutivo y teniendo a la base los enfoques transversales para la intervención.</p> <p>Aplicación de instrumentos y técnicas de evaluación</p> <p>Desarrollo de intervenciones psicoterapéuticas y psicoeducativas con NNA, y sus adultos y adultas significativas.</p> <p>Desarrollo de sesiones socioeducativa y/o Talleres socioeducativos grupales con NNA y sus familias.</p> <p>Coordinación con recursos, bienes y servicios de las políticas generales y especiales, con organizaciones, programas e instituciones de la red local</p> |
| Lugar geográfico de ejecución   | Buin   |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| Nombre del Proyecto             | PIE - PROGRAMA DE INTERVENCION ESPECIALIZADA (24 H)   |
| Público objetivo / Usuarios     | El presente proyecto busca trabajar de manera activa con la población infantojuvenil, sin embargo, se optará preferencialmente por niños, niñas y adolescentes (NNA) de entre 10 y 17 años 11 meses, que vivencian vulneraciones de derechos crónicas, tales como negligencia grave, abandono, explotación, o que incurren en transgresión de derechos a otras personas, entre otras. El sujeto de atención de la modalidad también contempla a niños/as y adolescentes menores de 14 años que cometen ilícitos por los que resultan inimputables ante la ley; población de niños/as y adolescentes que presentan reingresos alternantes entre vulneración de derechos e infracción de norma, al tratarse de faltas entre los 14 y 16 años. |
| Objetivos del proyecto          | Contribuir a la interrupción y re significación de situaciones de vulneración de derechos y/o prácticas transgresoras de niños, niñas y adolescentes provenientes preferentemente del Programa de Seguridad Integrada PSI 24 Horas.   |
| N° Usuarios directos alcanzados | Se atendió a 224 niños, niñas y adolescentes, de los cuales 96 son mujeres, y 128 son hombres.  |
| Resultados obtenidos            | De las niñas, niños y adolescentes que iniciaron su Plan de intervención en la Fundación Crea Equidad, el 81,7% egresó con un cumplimiento del 100% de logro. A su vez, el 97,7% egresó con un cumplimiento total o parcialmente logrado. Además, el porcentaje de NNA que evalúan satisfactoriamente la atención del programa es de un 90%, mientras que el de Adultos Responsables es de un 100% de satisfacción.   |
| Actividades realizadas          | Sesiones de profundización diagnóstica con NNA, considerando etapa de desarrollo evolutivo y teniendo a la base los enfoques transversales para la intervención.<br>Aplicación de instrumentos y técnicas de evaluación<br>Desarrollo de intervenciones psicoterapéuticas y psicoeducativas con NNA, y sus adultos y adultas significativas.<br>Desarrollo de sesiones socioeducativa y/o Talleres socioeducativos grupales con NNA y sus familias.<br>Coordinación con recursos, bienes y servicios de las políticas generales y especiales, con organizaciones, programas e instituciones de la red local   |
| Lugar geográfico de ejecución   | Cerro Navia, Renca, Lo Prado, Pedro Aguirre Cerda, Estación Central   |

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Nombre del Proyecto             | PPF - PROGRAMA DE PREVENCIÓN FOCALIZADA <span style="float: right;">equidad</span>   |
| Público objetivo / Usuarios     | Niños, niñas y adolescentes, entre 0 y 17 años y 11 meses, con presencia de vulneraciones de derechos asociados a mediana complejidad tales como negligencia moderada, testigo de violencia intrafamiliar, maltrato físico y/o psicológico moderado entre otras.   |
| Objetivos del proyecto          | Fortalecer las competencias de cuidado y crianza de familias y/o adultos significativos de los niños, niñas, adolescentes, de manera de restituirle a estos últimos, los derechos vulnerados, asociados a mediana complejidad, tales como negligencia moderada, testigo de violencia intrafamiliar no constitutiva de delito, maltrato físico y/o psicológico moderado, evitando su cronificación  |
| N° Usuarios directos alcanzados | Se atendió a 350 niños, niñas y adolescentes, de los cuales 168 son mujeres, y 182 son hombres.  |
| Resultados obtenidos            | De las niñas, niños y adolescentes que iniciaron su Plan de intervención en la Fundación Crea Equidad, el 89,7% egresó con un cumplimiento del 100% de logro. A su vez, el 99,4% egresó con un cumplimiento total o parcialmente logrado.  |
| Actividades realizadas          | Realización de procesos de evaluación y diagnóstico con niños, niñas y adolescentes y adultos en de los recursos personales y Competencias Parentales y/o marentales.<br>Elaboración de diagnósticos.<br>Talleres psicoeducativos para niños, niñas y adolescentes en género, derecho e intervención vincular (y/o otros enfoques transversales).<br>Talleres psicoeducativos para adultos responsables en género, derecho e intervención vincular, parentalidad, entre otros.<br>Coordinación y derivación a redes o recursos de apoyo a niños, niñas y adolescente, de acuerdo con necesidades detectadas. |
| Lugar geográfico de ejecución   | Renca  |



| Nombre del Proyecto             | PRM - PROGRAMA ESPECIALIZADO EN MALTRATO  |
|---------------------------------|---|
| Público objetivo / Usuarios     | El sujeto de atención del programa son todos los niños, niñas y adolescentes menores de 18 años, sin discriminaciones de género, religión, discapacidad, etnia o nacionalidad u otra, que residan en el territorio de focalización del programa y que han experimentado maltrato físico y/o psicológico y/o agresión sexual en cualquiera de sus formas, situación que además califica, en términos judiciales, como hechos constitutivos de delito             |
| Objetivos del proyecto          | Contribuir a garantizar la protección y el proceso reparatorio de niños, niñas y/o adolescentes que han sufrido maltrato físico o psicológico grave, constitutivo de delito, y/o agresión sexual infantil, buscando la disminución de la sintomatología a nivel físico, emocional y conductual, para el pleno ejercicio de sus derechos y desarrollo integral.  |
| N° Usuarios directos alcanzados | Se atendió a 251 niños, niñas y adolescentes, de los cuales 151 son mujeres, y 100 son hombres.   |
| Resultados obtenidos            | De las niñas, niños y adolescentes que iniciaron su Plan de intervención en la Fundación Crea Equidad, el 90,1% egresó con un cumplimiento del 100% de logro. A su vez, el 97,2% egresó con un cumplimiento total o parcialmente logrado.   |
| Actividades realizadas          | <p>Sesiones de profundización diagnóstica con NNA, considerando etapa de desarrollo evolutivo y teniendo a la base los enfoques transversales para la intervención.</p> <p>Sesiones familiares vinculares</p> <p>Aplicación de instrumentos y técnicas de evaluación</p> <p>Desarrollo de intervenciones psicoterapéuticas y psicoeducativas con NNA, y sus adultos y adultas significativas.</p> <p>Fortalecimiento de competencias parentales/marentales.</p> |
| Lugar geográfico de ejecución   | Quinta Normal, Estación Central, Lo Prado, Peñalolén, Buin  |

## 2.6 Identificación e Involucramiento con grupos de interés

| Grupo de interés                            | Forma de relacionamiento   |
|---|--|
| Universidad Academia de Humanismo Cristiano | Intercambio de conocimientos y procesos formativos para la innovación en la intervención social y la gestión del conocimiento. |
| Municipalidad de Quinta Normal              | Nuestro Director Ejecutivo forma parte del Consejo Consultivo de Organizaciones Sociales                                       |

## 2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

El proceso de medición de la satisfacción de los usuarios está dirigido a niñas, niños y adolescentes quienes son sujeto de intervención, así como sus adultos responsables. Consiste en una actividad periódica en que las direcciones de programa y sus equipos de profesionales realizan un proceso de evaluación que busca medir y evidenciar elementos de la experiencia de la intervención. Con este instrumento se puede concluir el porcentaje de usuarios que evalúan satisfactoriamente la atención del programa, los que se han incluido en la ficha de cada proyecto en aquellos casos que haya correspondido y exista disponibilidad de sus registros.

Además, los proyectos han incorporado una instancia de grupos focales, donde se construye evidencia de carácter cualitativo para un análisis de mayor complejidad, presentándose elementos que permiten una mejor comprensión respecto a la satisfacción de los usuarios respecto a la infraestructura, los planes de intervención, su propia adherencia, la gestión del proyecto y el trato de los profesionales.

## 2.8 Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores

Fundación Crea Equidad se coordina con el Servicio Nacional de Menores para la ejecución de programas sociales, con la Universidad Academia de Humanismo Cristiano y con la Municipalidad de Quinta Normal.

## 2.9 Reclamos o Incidentes

No existe registro de reclamos o incidentes

## 2.10 Indicadores de gestión ambiental

No aplica

### 3. Información de desempeño

#### 3.1 Objetivos e indicadores de gestión

| Objetivo general  | Indicador principal de Gestión   | Resultado   |
|---|--|---|
| <p>Garantizar la calidad de la intervención brindada a NNA y sus familias, aportando a la protección y restitución de los derechos, incorporando innovación y evidencia en el desarrollo de los programas</p> | <p>Número de niños, niñas y adolescentes egresados por cumplimiento del 100% de la intervención / número de niños, niñas y adolescentes egresados por finalización de atención</p> | <p>El 81,4% de los egresados por cumplimiento de la intervención lo hacen con el habiendo cumplido el 100% de la intervención</p> |
|   | <p>Número de niños, niñas y adolescentes egresados por cumplimiento del 50% de la intervención / número de niños, niñas y adolescentes egresados por finalización de atención</p>  | <p>El 16,3% de los egresados por cumplimiento de la intervención lo hace habiendo cumplido el 50% de la intervención</p>          |
|   | <p>Número de niños, niñas y adolescentes que evalúan satisfactoriamente la atención del programa / número de niños, niñas y adolescentes que evalúan la atención del programa</p>  | <p>El 91% de los NNA atendidos evalúan satisfactoriamente la atención del programa</p>  |
|   | <p>Número de adultos y adultas significativas que evalúan satisfactoriamente la atención del programa / número de adultos y adultas que evalúan la atención del programa</p>       | <p>El 93% de los y las adultas significativas de los NNA atendidos evalúan satisfactoriamente la atención del programa</p>        |

### 3.2 Indicadores Financieros

#### CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

| a. Ingresos Operacionales (en M\$)     | 2017           | 2016           |
|--|----------------|----------------|
| - Con restricciones                    | 875.769        | 401.354        |
| - Sin restricciones                    | 30.456         | 8.133          |
| <b>TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES</b> | <b>906.226</b> | <b>409.487</b> |

| b. Origen de los ingresos operacionales:    |       |   |   |
|---|-------|---|---|
| <u>Ingresos provenientes del extranjero</u> | x 100 | % | % |
| Total de ingresos operacionales             |       |   |   |

| c. Otros indicadores relevantes:                  |       |     |     |
|---|-------|-----|-----|
| <u>Donaciones acogidas a beneficio tributario</u> | x 100 | %   | %   |
| Total de ingresos operacionales                   |       |     |     |
| <u>Gastos administrativos</u>                     | x 100 | 23% | 28% |
| Ingresos Operacionales                            |       |     |     |
| <u>Remuneraciones principales ejecutivos</u>      | x 100 | 7%  | 5%  |
| Total remuneraciones                              |       |     |     |

#### 4. ESTADOS FINANCIEROS

##### A. Balance General al 31 de Diciembre de 2017 (Estado de Posición Financiera)

| ACTIVOS                                    | 2017<br>M\$    | 2016<br>M\$   | PASIVOS  | 2017<br>M\$    | 2016<br>M\$   |
|--|----------------|---------------|--|----------------|---------------|
| <b>Circulante</b>                          |                |               | <b>Corto plazo</b>   |                |               |
| 4.11.1 Disponible: Caja y Bancos           | 126.255        | 39.209        | 4.21.1 Obligación con Bancos e Instituciones Financieras   | -              | -             |
| 4.11.2 Inversiones Temporales              | -              | -             | 4.21.2 Cuentas por Pagar y Acreedores varios               | -              | 1.220         |
| 4.11.3 Cuentas por Cobrar                  |                |               | 4.21.3 Fondos y Proyectos en Administración                |                |               |
| 4.11.3.1 Donaciones por Recibir            | -              | -             | 4.21.4 Otros pasivos                                       |                |               |
| 4.11.3.2 Subvenciones por Recibir          | -              | -             | 4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar                     | -              | -             |
| 4.11.3.3 Cuotas Sociales por Cobrar (Neto) | -              | -             | 4.21.4.2 Retenciones                                       | -              | -             |
| 4.11.3.4 Otras cuentas por cobrar (Neto)   | -              | 1.900         | 4.21.4.3 Provisiones                                       | -              | -             |
| 4.11.4 Otros activos circulantes           |                |               | 4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado                | -              | -             |
| 4.11.4.1 Existencias                       | -              | -             | 4.21.4.5 Otros   | -              | -             |
| 4.11.4.2 Impuestos por recuperar           | 159            | -             |  |                |               |
| 4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado     | -              | -             |  |                |               |
| 4.11.4.4 Otros                             | -              | -             |  |                |               |
| 4.11.5 Activos con Restricciones           | -              | -             |  |                |               |
| <b>4.11.0 Total Activo Circulante</b>      | <b>126.414</b> | <b>41.109</b> | <b>4.21.0 Total Pasivo Corto Plazo</b>                     | <b>0</b>       | <b>1.220</b>  |
| <b>Fijo</b>                                |                |               | <b>Largo Plazo</b>   |                |               |
| 4.12.1 Terrenos                            | -              | -             | 4.22.1 Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras | -              | -             |
| 4.12.2 Construcciones                      | -              | -             | 4.22.2 Fondos y Proyectos en Administración                | 118.373        | -             |
| 4.12.3 Muebles y útiles                    | -              | -             | 4.22.3 Provisiones   | -              | -             |
| 4.12.4 Vehículos                           | -              | -             | 4.22.4 Otros pasivos a largo plazo                         | -              | -             |
| 4.12.5 Otros activos fijos                 | -              | -             |  |                |               |
| 4.12.6 (-) Depreciación Acumulada          | -              | -             |  |                |               |
| 4.12.7 Activos de Uso Restringido          | -              | -             |  |                |               |
| <b>4.12.0 Total Activo Fijo Neto</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo</b>                   | <b>118.373</b> | <b>0</b>      |
| <b>Otros Activos</b>                       |                |               | <b>4.20.0 TOTAL PASIVO</b>                                 | <b>118.373</b> | <b>1.220</b>  |
| 4.13.1 Inversiones                         | -              | -             | <b>PATRIMONIO</b>  |                |               |
| 4.13.2 Activos con Restricciones           | -              | -             | 4.31.1 Sin Restricciones                                   | 8.042          | 39.889        |
| 4.13.3 Otros                               | -              | -             | 4.31.2 Con Restricciones Temporales                        | -              | -             |
|  |                |               | 4.31.3 Con Restricciones Permanentes                       | -              | -             |
| <b>4.13.0 Total Otros Activos</b>          | <b>0</b>       | <b>0</b>      | <b>4.31.0 TOTAL PATRIMONIO</b>                             | <b>8.042</b>   | <b>39.889</b> |
| <b>4.10.0 TOTAL ACTIVOS</b>                | <b>126.414</b> | <b>41.109</b> | <b>4.30.0 TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>                    | <b>126.414</b> | <b>41.109</b> |

## B. Estado de Actividades 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2017

|  | 2017<br>M\$    | 2016<br>M\$    |
|--|----------------|----------------|
| <b>Ingresos Operacionales</b>  |                |                |
| 4.40.1 Privados  |                |                |
| 4.40.1.1 Donaciones  | 0              | 0              |
| 4.40.1.2 Proyectos   | 0              | 0              |
| 4.40.1.3 Venta de bienes y servicios                                     | 0              | 0              |
| 4.40.1.4 Otros   | 0              | 0              |
| 4.40.2 Estatales   |                |                |
| 4.40.2.1 Subvenciones  | 875.769        | 401.354        |
| 4.40.2.2 Proyectos   | 0              | 0              |
| 4.40.2.3 Venta de bienes y servicios                                     | 0              | 0              |
| <b>4.40.0 Total Ingresos Operacionales</b>                               | <b>875.769</b> | <b>401.354</b> |
| <b>Gastos Operacionales</b>  |                |                |
| 4.50.1 Costo de Remuneraciones   | 640.718        | 275.138        |
| 4.50.2 Gastos Generales de Operación                                     | 107.592        | 43.908         |
| 4.50.3 Gastos Administrativos  | 112.301        | 32.487         |
| 4.50.4 Depreciación  | 0              | 0              |
| 4.50.5 Castigo de incobrables  | 0              | 0              |
| 4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios                         | 0              | 0              |
| 4.50.7 Otros costos de proyectos específicos                             | 34.894         | 0              |
| <b>4.50.0 Total Gastos Operacionales</b>                                 | <b>895.504</b> | <b>351.528</b> |
| <b>4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional</b>                            | <b>-19.735</b> | <b>49.826</b>  |
| <b>Ingresos No Operacionales</b>   |                |                |
| 4.41.1 Renta de inversiones  | 0              | 0              |
| 4.41.2 Ganancia venta de activos   | 0              | 0              |
| 4.41.3 Indemnización seguros   | 0              | 0              |
| 4.41.4 Otros ingresos no operacionales                                   | 30.456         | 8.133          |
| <b>4.41.0 Total Ingresos No Operacionales</b>                            | <b>30.456</b>  | <b>8.133</b>   |
| <b>Egresos No Operacionales</b>  |                |                |
| 4.51.1 Gastos Financieros  | 244            | 128            |
| 4.51.2 Por venta de activos  | 0              | 0              |
| 4.51.3 Por siniestros  | 0              | 0              |
| 4.51.4 Otros gastos no operacionales                                     | 2.960          | 17.942         |
| <b>4.51.0 Total Egresos No Operacionales</b>                             | <b>3.204</b>   | <b>18.070</b>  |
| <b>4.61.0 Superávit (Déficit) No Operacional</b>                         | <b>27.252</b>  | <b>-9.937</b>  |
| 4.62.1 Superávit (Déficit) antes de impuestos                            | 7.517          | 39.889         |
| 4.62.2 Impuesto Renta  | -168           | 0              |
| <b>4.62.0 Déficit / Superávit del Ejercicio (Debe ir en la carátula)</b> | <b>7.350</b>   | <b>39.889</b>  |

**C. Estado de Flujo de Efectivo 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2017**

|   | 2017<br>M\$    | 2016<br>M\$    |
|---|----------------|----------------|
| <b>Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales</b>   |                |                |
| 4.71.1 Donaciones recibidas   | 0              | 0              |
| 4.71.2 Subvenciones recibidas   | 875.769        | 401.354        |
| 4.71.3 Cuotas sociales cobradas   | 0              | 0              |
| 4.71.4 Otros ingresos recibidos   | 30.456         | 8.133          |
| 4.71.5 Sueldos y honorarios pagados (menos)   | -640.718       | -275.136       |
| 4.71.6 Pago a proveedores (menos)   | -254.787       | -77.073        |
| 4.71.7 Impuestos pagados (menos)  | -327           | 0              |
| <b>4.71.0 Total Flujo Neto Operacional</b>  | <b>10.394</b>  | <b>57.279</b>  |
| <b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión</b>  |                |                |
| 4.72.1 Venta de activos fijos   | 0              | 0              |
| 4.72.2 Compra de activos fijos (menos)  | -2.960         | -17.942        |
| 4.72.3 Inversiones de largo plazo (menos)   | 0              | 0              |
| 4.72.4 Compra / venta de valores negociables (neto)   | 0              | 0              |
| <b>4.72.0 Total Flujo Neto de Inversión</b>   | <b>-2.960</b>  | <b>-17.942</b> |
| <b>Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento</b>   |                |                |
| 4.73.1 Préstamos recibidos  | 0              | 0              |
| 4.73.2 Intereses recibidos  | 0              | 0              |
| 4.73.3 Pago de préstamos (menos)  | 0              | 0              |
| 4.73.4 Gastos financieros (menos)   | -244           | -128           |
| 4.73.5 Fondos recibidos en administración   | 119.065        | 0              |
| 4.73.6 Fondos usados en administración (menos)  | 0              | 0              |
| <b>4.73.0 Total Flujo de financiamiento</b>   | <b>118.821</b> | <b>-128</b>    |
| <b>4.70.0 Flujo Neto Total</b>  | <b>126.255</b> | <b>39.209</b>  |
| <b>4.74.0 Variación neta del efectivo</b>   | <b>126.255</b> | <b>39.209</b>  |
| <b>4.74.1 Saldo inicial de efectivo</b> ( <i>Saldo de Disponible: Caja y Bancos 2014 de la hoja Balance</i> ) | <b>39.209</b>  | <b>0</b>       |
| <b>4.74.2 Saldo final de efectivo</b> ( <i>Saldo de Disponible: Caja y Bancos 2015 de la hoja Balance</i> )   | <b>126.255</b> | <b>39.209</b>  |

**D. Tabla IFAF 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2017**

| <b>Objeto ONG:</b>  |                            |                         |                      |
|---|----------------------------|-------------------------|----------------------|
|   | <b>Código del proyecto</b> | <b>Año 2017<br/>M\$</b> | <b>Total<br/>M\$</b> |
| <b>1.- Saldo inicial para el período</b>                      |                            |                         |                      |
| 1.1.- En efectivo   |                            | 39.209                  | 39.209               |
| 1.2.- En especies   |                            |                         | 0                    |
| <b>TOTAL SALDO INICIAL</b>                                    |                            |                         | 39.209               |
| <b>2.- ENTRADAS (DONACIONES - TRANSFERENCIAS) DEL PERÍODO</b> |                            |                         |                      |
| 2.1.- Donaciones o transferencias superiores a US\$ 20.000    |                            | 0                       | 906.226              |
| 2.2.- Donaciones o transferencias con objetivos específicos   |                            | 875.769                 |                      |
| 2.3.- Donaciones o transferencias inferiores a US\$ 20.000    |                            |                         |                      |
| 2.4.- Ingresos propios  |                            | 30.456                  |                      |
| <b>3.- TOTAL PAGOS DEL PERÍODO</b>                            |                            |                         |                      |
| 3.1.- Pagos realizados a proyectos con objetivos específicos  |                            |                         | -819.179             |
| 3.2.- Transferencias a otras OSFL                             |                            |                         |                      |
| 3.3.- Pagos realizados a proyectos en general                 |                            | -640.718                |                      |
| 3.4.- Pagos por gastos de administración y generales          |                            | -178.462                |                      |
| <b>4.- SALDO FINAL</b>  |                            | 126.255                 | 126.255              |



## **E. Notas explicativas de los Estados Financieros**

Fundación Crea Equidad, contribuye a la construcción de una sociedad fundada en los derechos humanos, derechos de los niños, niñas y adolescentes, y a la equidad de género, gestionando conocimiento a partir de la articulación de la evidencia científica y la praxis, aportando a la calidad de la política pública y promoviendo la transformación social.

**Formación y ubicación:** Fundación Crea Equidad, RUT: 65.087.837-K, fue constituida el 14 de agosto de 2014 e inició sus actividades a fines del año 2015, sus direcciones son: Phillips # 16 Piso 4 oficina X, Comuna de Santiago y calle Almirante Barroso # 333 Pisos 1 y 2, comuna de Santiago.

**Descripción General:** Este contribuyente no está sujeto al artículo 14 de la ley de renta, su representante legal es don Roberto Celedón Bulnes, cédula de identidad número 11.852.585-K y don Ignacio Celedón Bulnes, cédula de identidad número 13.198.456-1.

**Política Contable:** Fundación Crea Equidad por las características de sus funciones principales, la cual es ser colaborador del Servicio Nacional de Protección Especializada a la Niñez, también conocida como Mejor Niñez, casi todos sus ingresos, corresponden a subvenciones que deben ser utilizados en objetivos específicos establecidos por ley, tales como gastos de administración, de personal y de apoyo a los usuarios, por tanto su contabilidad es Simplificado, esto quiere decir con libro banco y los libros auxiliares que obliga la ley.

No se realizan inversiones ni provisiones y no se reciben donaciones.

La política de remuneraciones se basa en las líneas de acción y el financiamiento de cada una de ellas, generando un presupuesto por cada proyecto en ejecución en el cual se establecen los sueldos y principales gastos operacionales. En términos promedio el concepto de Personal consume aproximadamente un 75% de los ingresos.

## 16. Cambios Patrimoniales

### a. Variaciones Patrimoniales

|   | Sin Restricciones | Restricciones Temporales | Restricciones Permanentes | Total |
|---|-------------------|--------------------------|---------------------------|-------|
| Patrimonio Inicial  | \$0               | \$0                      | \$0                       | \$0   |
| Trasposos por término de restricciones                      |                   |                          |                           | \$0   |
| Variación según Estado de Actividades                       |                   |                          |                           | \$0   |
| Otros movimientos (excepcional, se deben explicitar al pie) |                   |                          |                           | \$0   |
| Patrimonio Final  | \$0               | \$0                      | \$0                       | \$0   |

#### a. Término de Restricciones

|  | Sin Restricciones | Con Restricciones Temporales | Con Restricciones Permanentes |
|--|-------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Expiración plazo de restricciones  |                   |                              |                               |
| Cumplimiento de los requerimientos impuestos por el donante                  |                   |                              |                               |
| Cumplimiento de las restricciones por la adquisición de los bienes indicados |                   |                              |                               |

### b. Descripción de las restricciones que pesan sobre el patrimonio

- a. Restricciones temporales que afectan al patrimonio, el que debe ser destinado a propósitos especiales.
- b. Restricciones permanentes que afectan a ciertos bienes del patrimonio que no pueden ser vendidos; pero se puede disponer de las rentas que generen
- c. Restricciones que pesan sobre determinados ingresos o rentas, los que solo pueden destinarse a usos especificados por el donante

## 17. Detalle de ingresos y gastos de todos los proyectos en ejecución.

Fundación Crea Equidad

BALANCE 2017

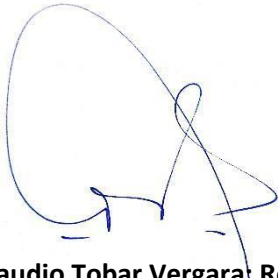
Rut: 65.087.837-K

| INGRESOS                         | Enero             | Febrero           | Marzo             | Abril             | Mayo              | Junio             | Julio              | Agosto            | Septiembre        | Octubre            | Noviembre         | Diciembre          | TOTALES            |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
| - Saldo Período Anterior         | 39.208.632        | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                  | 39.208.632         |
| - Subvención Sename              | 30.775.661        | 31.421.861        | 31.421.861        | 31.421.861        | 31.421.861        | 28.147.841        | 85.408.361         | 7.173.1781        | 69.236.405        | 73.123.433         | 75.714.785        | 76.290.641         | 636.116.362        |
| - Subvención Sename 80 bis       | 2.188.744         | 12.901.596        | 6.177.801         | 0                 | 8.721.432         | 3.863.800         | 28.746.360         | 22.530.808        | 0                 | 28.449.684         | 13.368.748        | 16.690.712         | 163.331.685        |
| - Otros aportes Sename           | 3.364.078         | 282.720           | 0                 | 0                 | 0                 | 8.637.840         | 0                  | 0                 | 4.080.370         | 2                  | 0                 | 16.169.697         | 32.554.707         |
| - Préstamos institucionales      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 4.000.000         | 0                 | 1.000.000          | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 3.200.000          | 8.200.000          |
| <b>Total</b>                     | <b>95.249.116</b> | <b>44.606.177</b> | <b>37.599.662</b> | <b>31.421.861</b> | <b>44.143.293</b> | <b>40.649.481</b> | <b>115.154.721</b> | <b>94.262.589</b> | <b>73.316.775</b> | <b>101.573.119</b> | <b>89.083.533</b> | <b>112.351.050</b> | <b>879.411.376</b> |
| EGRESOS                          | Enero             | Febrero           | Marzo             | Abril             | Mayo              | Junio             | Julio              | Agosto            | Septiembre        | Octubre            | Noviembre         | Diciembre          | TOTALES            |
| PERSONAL                         |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                   |                   |                    |                   |                    |                    |
| - Remuneraciones                 | 22.946.960        | 24.807.539        | 24.405.902        | 22.037.489        | 25.635.371        | 35.466.362        | 39.189.342         | 44.257.360        | 49.899.991        | 55.713.168         | 59.172.872        | 62.354.010         | 465.816.368        |
| - Imposiciones                   | 5.836.409         | 6.259.828         | 6.713.691         | 6.275.287         | 6.240.914         | 6.221.688         | 7.322.977          | 10.164.112        | 11.168.735        | 12.046.531         | 13.138.610        | 13.918.068         | 105.308.848        |
| - Honorarios                     | 1.209.000         | 1.023.000         | 2.448.460         | 2.664.900         | 3.012.000         | 4.399.360         | 3.150.900          | 2.471.260         | 805.500           | 825.200            | 370.000           | 480.000            | 22.853.550         |
| - Impuestos                      | 192.233           | 245.196           | 249.406           | 366.739           | 422.303           | 327.400           | 514.342            | 0                 | 889.755           | 336.117            | 217.588           | 366.616            | 4.127.695          |
| - Aguinaldos                     | 2.836.179         | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 3.774.893         | 0                  | 0                 | 15.010.823         | 21.521.895         |
| - Finitiquitos                   | 0                 | 178.868           | 274.167           | 2.190.644         | 0                 | 1.105.766         | 0                  | 876.144           | 2.088.511         | 2.048.305          | 439.943           | 0                  | 9.202.348          |
| <b>Total PERSONAL</b>            | <b>33.022.781</b> | <b>32.514.431</b> | <b>34.091.616</b> | <b>33.536.059</b> | <b>36.310.688</b> | <b>47.504.566</b> | <b>60.177.661</b>  | <b>57.768.866</b> | <b>68.667.385</b> | <b>70.969.321</b>  | <b>73.339.013</b> | <b>92.129.517</b>  | <b>628.930.704</b> |
| OPERACIÓN                        |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                   |                   |                    |                   |                    |                    |
| COMUNICACIONES                   |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                   |                   |                    |                   |                    |                    |
| - Telefonía Fija                 | 49.379            | 47.234            | 21.081            | 47.622            | 39.891            | 46.559            | 46.610             | 76.748            | 72.304            | 72.020             | 94.449            | 48.241             | 662.138            |
| - Telefonía Móvil                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 35.000             | 35.000             |
| - Internet                       | 74.032            | 71.341            | 58.850            | 73.948            | 88.102            | 81.923            | 79.495             | 112.820           | 83.767            | 163.251            | 204.823           | 142.539            | 1.234.891          |
| - Correo Electrónico Corporativo | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 400.000            | 400.000            |
| - Arriendo Equipos               | 166.600           | 192.123           | 166.600           | 119.441           | 254.648           | 240.925           | 235.228            | 228.997           | 129.503           | 302.140            | 439.776           | 256.262            | 2.732.243          |
| <b>Total</b>                     | <b>290.011</b>    | <b>310.698</b>    | <b>246.531</b>    | <b>241.011</b>    | <b>382.641</b>    | <b>369.407</b>    | <b>381.333</b>     | <b>416.566</b>    | <b>285.574</b>    | <b>537.411</b>     | <b>739.048</b>    | <b>882.042</b>     | <b>5.064.272</b>   |
| GASTOS INMUEBLE                  |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                   |                   |                    |                   |                    |                    |
| - Arriendo                       | 905.000           | 970.000           | 770.000           | 970.000           | 1.170.000         | 1.180.000         | 1.320.000          | 2.720.000         | 1.466.667         | 3.150.000          | 3.600.000         | 3.300.000          | 21.521.667         |
| - Garantía - Comisión            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 537.000           | 0                  | 900.000           | 400.000           | 525.000            | 525.000           | 0                  | 2.887.000          |
| - Materiales de Aseo             | 134.901           | 94.121            | 52.104            | 195.596           | 72.703            | 147.939           | 218.963            | 307.696           | 110.010           | 196.878            | 165.633           | 540.928            | 2.236.492          |
| - Servicio de Aseo               | 80.000            | 80.000            | 0                 | 80.000            | 80.000            | 36.000            | 30.000             | 160.000           | 160.000           | 80.000             | 80.000            | 161.000            | 1.027.000          |
| - Mantenición y Reparación       | 259.974           | 0                 | 199.080           | 0                 | 43.220            | 1.500.000         | 1.342.239          | 1.397.077         | 1.285.776         | 766.240            | 1.584.117         | 2.805.993          | 11.183.716         |
| <b>Total</b>                     | <b>1.379.875</b>  | <b>1.144.121</b>  | <b>1.021.184</b>  | <b>1.245.596</b>  | <b>1.365.923</b>  | <b>3.400.939</b>  | <b>2.911.222</b>   | <b>5.484.773</b>  | <b>3.422.453</b>  | <b>4.717.118</b>   | <b>5.954.750</b>  | <b>6.807.921</b>   | <b>38.856.875</b>  |
| INSUMOS Y MATERIALES             |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                   |                   |                    |                   |                    |                    |
| - Materiales de Oficina          | 690.118           | 288.871           | 415.462           | 462.384           | 570.291           | 833.246           | 503.746            | 1.145.206         | 1.084.802         | 1.861.317          | 1.262.627         | 1.888.323          | 11.006.393         |
| - Insumos Computacionales Tintas | 100.000           | 100.000           | 0                 | 0                 | 40.000            | 20.000            | 40.000             | 206.227           | 213.792           | 506.830            | 100.000           | 504.284            | 1.831.139          |
| - Material Técnico               | 948.567           | 533.840           | 549.225           | 266.619           | 947.612           | 518.362           | 0                  | 1.326.294         | 988.204           | 3.719.128          | 1.700.000         | 5.360.484          | 16.858.325         |
| <b>Total</b>                     | <b>1.738.675</b>  | <b>922.711</b>    | <b>964.687</b>    | <b>729.003</b>    | <b>1.567.903</b>  | <b>1.371.608</b>  | <b>543.746</b>     | <b>2.677.727</b>  | <b>2.286.798</b>  | <b>6.087.275</b>   | <b>3.062.627</b>  | <b>7.753.091</b>   | <b>29.696.851</b>  |
| CONSUMOS BASICOS                 |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                   |                   |                    |                   |                    |                    |
| - Electricidad                   | 20.000            | 20.000            | 0                 | 51.603            | 80.550            | 121.260           | 59.174             | 279.485           | 288.105           | 243.559            | 189.429           | 222.643            | 1.575.798          |
| - Agua Potable                   | 15,000            | 15,000            | 30,064            | 54,000            | 112,000           | 124,750           | 48,800             | 91,800            | 69,250            | 197,080            | 114,711           | 199,532            | 1,071,987          |
| - Calefacción / Gas              | 30,000            | 30,000            | 148,320           | 29,982            | 272,570           | 373,640           | 42,900             | 514,360           | 115,300           | 150,299            | 30,000            | 40,000             | 1,776,771          |
| <b>Total</b>                     | <b>65,000</b>     | <b>65,000</b>     | <b>178,384</b>    | <b>135,585</b>    | <b>465,120</b>    | <b>619,640</b>    | <b>450,274</b>     | <b>885,645</b>    | <b>472,655</b>    | <b>590,938</b>     | <b>334,140</b>    | <b>462,175</b>     | <b>4,424,556</b>   |
| SERVICIOS GENERALES              |                   |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                   |                   |                    |                   |                    |                    |
| - Imprenta (fotocopias)          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 | 250.000            | 200.000           | 0                  | 450.000            |
| - Correspondencia                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 0                 | 114.430            | 117.862           | 125.000            | 367.292            |
| - Seguros                        | 0                 | 0                 | 0                 | 37.011            | 37.018            | 37.018            | 24.475             | 24.758            | 41.016            | 0                  | 81.529            | 40.513             | 323.338            |
| - Servicios profesionales        | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 404.979            | 0                 | 20.000            | 286.602            | 132.570           | 812.261            | 1.656.412          |
| - Alarmas                        | 31.358            | 31.315            | 31.423            | 31.511            | 31.629            | 31.694            | 31.737             | 31.635            | 31.661            | 31.733             | 31.690            | 31.842             | 379.228            |
| - Devoluciones a Sename          | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                 | 1.439.640         | 0                  | 0                 | 170.000            | 1.609.640          |
| - Devolución Préstamos           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 4.000.000         | 8.798.630         | 7.765.094          | 4.400.000         | 2.789.966         | 789.966            | 1.440.823         | 3.300.000          | 33.284.479         |
| <b>Total</b>                     | <b>31,358</b>     | <b>31,315</b>     | <b>31,423</b>     | <b>68,522</b>     | <b>4,069,647</b>  | <b>8,867,342</b>  | <b>8,226,285</b>   | <b>4,456,393</b>  | <b>4,322,283</b>  | <b>1,472,731</b>   | <b>2,004,474</b>  | <b>4,479,616</b>   | <b>39,060,389</b>  |

|  |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                    |                    |  |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--|
| <b>OTROS GASTOS OPERATIVOS</b>                 |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                    |                    |  |
| - Movilización                                 | 940.760           | 1.012.345         | 948.719           | 1.089.269         | 925.760           | 288.120            | 471.523            | 999.723           | 1.884.690         | 939.162           | 2.182.191         | 2.386.066          | 14.048.428         |  |
| - Alimentación                                 | 189.646           | 51.940            | 88.469            | 149.237           | 189.445           | 175.550            | 205.986            | 207.891           | 301.332           | 219.270           | 237.777           | 263.515            | 2.260.048          |  |
| - Material taller                              | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  |  |
| - Autocuidado + capacitación                   | 150.000           | 50.000            | 0                 | 100.000           | 550.000           | 150.000            | 550.000            | 1.332.000         | 640.000           | 418.000           | 1.300.000         | 9.210.000          | 14.460.000         |  |
| - Apertura anual de Fondo Fijo (Solo en enero) | 600.000           | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 200.000            | 700.000            | 0                 | 0                 | 100.000           | 0                 | 100.000            | 1.500.000          |  |
| <b>Total</b>                                   | <b>1.860.406</b>  | <b>1.114.285</b>  | <b>1.037.178</b>  | <b>1.338.506</b>  | <b>1.665.205</b>  | <b>813.670</b>     | <b>1.927.509</b>   | <b>2.539.614</b>  | <b>2.806.022</b>  | <b>1.676.432</b>  | <b>3.719.968</b>  | <b>11.759.581</b>  | <b>32.258.476</b>  |  |
| <b>VEHICULO</b>                                |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                    |                    |  |
| - Arriendo Vehículo con Chofer                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 500.000            | 750.000            | 500.000           | 500.000           | 500.000           | 553.550           | 500.000            | 3.803.550          |  |
| <b>Total</b>                                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>500.000</b>     | <b>750.000</b>     | <b>500.000</b>    | <b>500.000</b>    | <b>500.000</b>    | <b>553.550</b>    | <b>500.000</b>     | <b>3.803.550</b>   |  |
| <b>GASTOS BANCARIOS</b>                        |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                    |                    |  |
| - Comisiones                                   | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 30.466             | 17.883            | 28.854            | 33.822            | 36.293            | 66.511             | 213.429            |  |
| - Intereses                                    | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  |  |
| - Comisiones x Transferencias                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 3.332              | 4.748             | 5.224             | 5.075             | 6.022             | 5.587              | 29.968             |  |
| <b>Total</b>                                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>33.798</b>      | <b>22.631</b>     | <b>33.878</b>     | <b>38.897</b>     | <b>42.315</b>     | <b>72.078</b>      | <b>243.397</b>     |  |
| <b>OTROS GASTOS</b>                            |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                    |                    |  |
| - Gastos Especiales                            | 0                 | 0                 | 124.857           | 5.1213            | 186.338           | 96.985             | 5.387.883          | 50.000            | 90.440            | 108.970           | 159.032           | 303.893            | 6.559.411          |  |
| - Gastos Menores                               | 157.199           | 234.030           | 124.070           | 84.161            | 57.330            | 257.661            | 142.607            | 128.950           | 93.749            | 126.083           | 138.664           | 126.961            | 1.671.465          |  |
| - Fondos por Rendir                            | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 200.000            | 690.000            | 100.000           | 795.000           | 4.290.000         | 1.730.000         | 880.000            | 8.685.000          |  |
| - Adm Centralizada 10%                         | -4.824.605        | -4.426.549        | -3.759.966        | -641.392          | -6.515.122        | -2.062.456         | -9.432.837         | -9.747.361        | -8.670.399        | -9.515.916        | -8.908.271        | -8.826.850         | -77.331.724        |  |
| - Aporte Adm Centralizada                      | 4.824.605         | 4.426.549         | 3.759.966         | 641.392           | 6.515.122         | 2.062.456          | 9.432.837          | 9.747.361         | 8.670.399         | 9.515.916         | 8.908.271         | 8.826.850          | 77.331.725         |  |
| <b>Total</b>                                   | <b>157.199</b>    | <b>234.030</b>    | <b>248.727</b>    | <b>135.374</b>    | <b>243.668</b>    | <b>554.646</b>     | <b>6.220.490</b>   | <b>278.950</b>    | <b>979.189</b>    | <b>4.525.053</b>  | <b>2.027.696</b>  | <b>1.310.854</b>   | <b>16.915.877</b>  |  |
| <b>Total OPERACIÓN</b>                         | <b>5.522.524</b>  | <b>3.822.160</b>  | <b>3.728.114</b>  | <b>3.893.697</b>  | <b>9.749.107</b>  | <b>16.497.252</b>  | <b>21.124.657</b>  | <b>17.264.298</b> | <b>15.108.852</b> | <b>20.145.655</b> | <b>18.438.568</b> | <b>34.027.358</b>  | <b>169.322.243</b> |  |
| <b>Total INVERSION</b>                         | <b>110.970</b>    | <b>230.881</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>23.771</b>     | <b>150.000</b>     | <b>534.008</b>     | <b>457.061</b>    | <b>730.452</b>    | <b>589.142</b>    | <b>39.991</b>     | <b>93.997</b>      | <b>2.960.273</b>   |  |
| <b>DEVOLUCIONES</b>                            |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                    |                    |  |
| - Reintegros                                   | -570.570          | -484.771          | -357.089          | -587.090          | -964.597          | -13.508.384        | -13.813.285        | -3.514.612        | -3.264.142        | -2.248.808        | -2.089.532        | -2.549.504         | -43.952.384        |  |
| - Dev Fondos por Rendir                        | -99.195           | 0                 | 0                 | 0                 | -61.019           | -50.150            | -84.492            | -378.821          | -7.939            | -144.052          | -50.300           | -770.884           | -1.646.852         |  |
| <b>Total DEVOLUCIONES</b>                      | <b>-669.765</b>   | <b>-484.771</b>   | <b>-357.089</b>   | <b>-587.090</b>   | <b>-1.025.616</b> | <b>-13.558.534</b> | <b>-13.897.777</b> | <b>-3.893.433</b> | <b>-3.272.081</b> | <b>-2.392.860</b> | <b>-2.139.832</b> | <b>-3.320.388</b>  | <b>-45.599.236</b> |  |
| <b>PROVISIONES</b>                             |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                    |                    |  |
| Provisión indemnizaciones                      | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                  | 0                  | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 5.424.500          | 5.424.500          |  |
| <b>TOTALES</b>                                 |                   |                   |                   |                   |                   |                    |                    |                   |                   |                   |                   |                    |                    |  |
| <b>TOTAL PERSONAL</b>                          | <b>33.022.781</b> | <b>32.514.431</b> | <b>34.091.616</b> | <b>33.535.059</b> | <b>35.310.588</b> | <b>47.504.566</b>  | <b>50.177.561</b>  | <b>57.768.866</b> | <b>68.567.395</b> | <b>70.969.321</b> | <b>73.339.013</b> | <b>92.129.517</b>  | <b>628.930.704</b> |  |
| <b>TOTAL OPERACIÓN</b>                         | <b>5.522.524</b>  | <b>3.822.160</b>  | <b>3.728.114</b>  | <b>3.893.697</b>  | <b>9.749.107</b>  | <b>16.497.252</b>  | <b>21.124.657</b>  | <b>17.264.298</b> | <b>15.108.852</b> | <b>20.145.655</b> | <b>18.438.568</b> | <b>34.027.358</b>  | <b>169.322.243</b> |  |
| <b>TOTAL INVERSION</b>                         | <b>110.970</b>    | <b>230.881</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>23.771</b>     | <b>150.000</b>     | <b>534.008</b>     | <b>457.061</b>    | <b>730.452</b>    | <b>589.142</b>    | <b>39.991</b>     | <b>93.997</b>      | <b>2.960.273</b>   |  |
| <b>TOTAL DEVOLUCIONES</b>                      | <b>-669.765</b>   | <b>-484.771</b>   | <b>-357.089</b>   | <b>-587.090</b>   | <b>-1.025.616</b> | <b>-13.558.534</b> | <b>-13.897.777</b> | <b>-3.893.433</b> | <b>-3.272.081</b> | <b>-2.392.860</b> | <b>-2.139.832</b> | <b>-3.320.388</b>  | <b>-45.599.236</b> |  |
| <b>TOTAL PROVISIONES</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>           | <b>0</b>           | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>5.424.500</b>   | <b>5.424.500</b>   |  |
| <b>TOTAL GASTOS MES</b>                        | <b>37.996.510</b> | <b>36.082.701</b> | <b>37.462.641</b> | <b>36.841.666</b> | <b>44.057.850</b> | <b>50.593.284</b>  | <b>57.938.449</b>  | <b>71.596.792</b> | <b>81.134.608</b> | <b>89.311.258</b> | <b>89.677.740</b> | <b>128.354.984</b> | <b>761.038.484</b> |  |
| Resultado Mes                                  | 57.262.605        | 8.523.476         | 137.021           | -5.419.805        | 85.443            | -9.943.803         | 57.216.272         | 22.665.797        | -7.817.833        | 12.261.861        | -694.207          | -16.003.934        | 118.372.892        |  |
| Acumulado                                      | 57.262.605        | 65.786.081        | 65.923.102        | 60.503.297        | 60.588.740        | 50.644.937         | 107.861.208        | 130.527.005       | 122.709.172       | 134.971.033       | 134.376.826       | 118.372.892        |                    |  |

18. Eventos Posteriores

Responsables por la preparación de los estados financieros.



**Claudio Tobar Vergara: Responsable Financiero**

CI N°: 8.635.718-6



**YENNY ANNI VERONICA  
ROMERO ROMERO**  
Registro N°34855-7



**Yenny Romero Romero: Contadora**

CI N°: 12.500.459-8

## 5. Manifestación de responsabilidad de la dirección e informes de terceros

“Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al período 2017”.

| Nombre                 | Cargo              | Rut          | Firma |
|------------------------|--------------------|--------------|-------|
| Roberto Celedón Bulnes | Director Ejecutivo | 11.852.585-K |       |

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla

Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha: 30 de agosto de 2022