

PRESENTACIÓN ESTÁNDAR DE MEMORIA Y BALANCE

FUNDACIÓN CREA EQUIDAD

FECU SOCIAL AÑO 2020-2021

Fecha de Publicación: 30 de junio de 2023

Período Reportado: 1 de enero de 2022 al 31 de diciembre de 2022

1. CARÁTULA

1.1. Identificación

a. Nombre de la organización	Fundación Crea Equidad
b. RUT	65.087.837-K
c. Tipo de organización	Organización de derecho privado sin fines de lucro
d. Relación de origen	No hay
e. Personalidad Jurídica	N° 177844
f. Domicilio Sede principal	Phillips 16 piso 4 oficina X, Santiago
g. Representante Legal	Roberto Celedón Bulnes / Ignacio Celedón Bulnes
h. Sitio web de la organización	www.creaequidad.cl
i. Persona de Contacto	Roberto Celedón Bulnes

1.2 Información de la organización

a. Presidente del directorio	Ignacio Celedón Bulnes
b. Ejecutivo principal	Roberto Celedón Bulnes
c. Misión/Visión	<p>Misión: Crea Equidad contribuye a la construcción de una sociedad fundada en los Derechos Humanos, Derechos de niños, niñas y adolescentes, y en la Equidad de Género, gestionando conocimiento a partir de la articulación de la evidencia científica y la praxis, aportando a la calidad de la política pública y promoviendo la transformación social.</p> <p>Visión: La producción, transmisión y aplicación del conocimiento desde distintos campos de la ciencia contribuirán a la equidad, a los derechos humanos y a la diversidad en nuestra sociedad, fortaleciendo a las personas, sus relaciones interpersonales, familiares, vecinales, del país y de la región.</p>

d. Área de trabajo	Protección de derechos y servicios sociales de la infancia, adolescencia y sus familias
e. Público objetivo/usuarios	Niñas, niños, adolescentes y sus familias
f. Número de trabajadores	243
g. Número de voluntarios	0

1.3 Gestión

		2022	2021		2022	2021
a. Ingresos	Operacionales(en M\$)	3.654.615	3.471.606	d. Patrimonio		
b. Privados (M\$)	Donaciones			e. Superávit o déficit del ejercicio (en M\$)	37.986	-89.168
	Proyectos					
	Venta de bienes y servicios	55.684	18.782	f. Identificación de las tres principales fuentes de ingresos		
Otros (ej. Cuotas sociales)						
Públicos	Subvenciones	3.598.931	3.452.823	g. N° total de usuarios (directos)		
	Proyectos			h. Indicador principal de gestión (y su resultado)		

2. Información del máximo responsable de la organización

Durante el año 2022, la Fundación Crea Equidad participó activamente en diversas iniciativas en pro de la equidad y los derechos de niñas, niños y adolescentes. Algunos de los momentos destacados incluyen:

1. Campaña por la Firma de la Iniciativa Popular de Ley N° 11.402: La Fundación se sumó a esta campaña para garantizar que los derechos de la infancia fueran consagrados en la nueva Constitución de Chile, en el contexto del proceso constituyente.
2. Diversas iniciativas que buscan profundizar en el eje participación de niñas y adolescentes en diversas instancias como son en los proyectos que ejecutamos, como en fortalecer su capacidad de incidencia. Es así que partimos el año con una jornada de dos días para directores de programas, con énfasis en la participación significativa, y contó con la charla magistral de María Luisa Sotomayor de la Secretaría General de Naciones Unidas. En alianza con World Visión Chile desarrollamos la iniciativa "Niñas Incidentes: Adolescentes Activistas" para empoderar a niñas y adolescentes a través de la reflexión y participación en temas de género y activismo.
3. Proyectos de Investigación y Formación: Participación, en calidad de entidad asociada, en 2 proyectos de investigación FONDEF, vinculados a la formación en áreas como cuidado psicosocial de los programas que ejecutamos, y formación docente en programas de Reinserción Educativa.
4. Trabajo sobre Masculinidades en el Poder Judicial: En colaboración con la Asociación Nacional de Magistradas y Magistrados de Chile, se abordaron temas como estereotipos de género, violencia y participación en el Poder Judicial.
5. Capacitaciones y Charlas: La Fundación realizó capacitaciones sobre violencia de género, masculinidades y parentalidades, tanto para profesionales como para el público en general.
6. Participación en Conversatorios: Participación en diversas alianzas y conversatorios relacionados con género, igualdad y derechos de la infancia.
7. La Fundación se sumó a la articulación "Pacto de Niñez", que reúne a más de 100 organizaciones e instituciones comprometidas con los derechos de niñas, niños y adolescentes en Chile.

A lo largo del año, la Fundación Crea Equidad trabajó incansablemente para promover la equidad de género y los derechos de la infancia, participando en diversas iniciativas y generando espacios de reflexión, asociatividad e incidencia en las políticas públicas.

A fines de este año se incorporaron al directorio María Pía Martín y Carolina Franch, quienes vienen a aportar desde su experiencia en la academia, investigación y gestión pública al quehacer de la Fundación. ¡ Bienvenidas !

Roberto Celedón Bulnes, Director Ejecutivo, Fundación Crea Equidad

2.2 Estructura de Gobierno

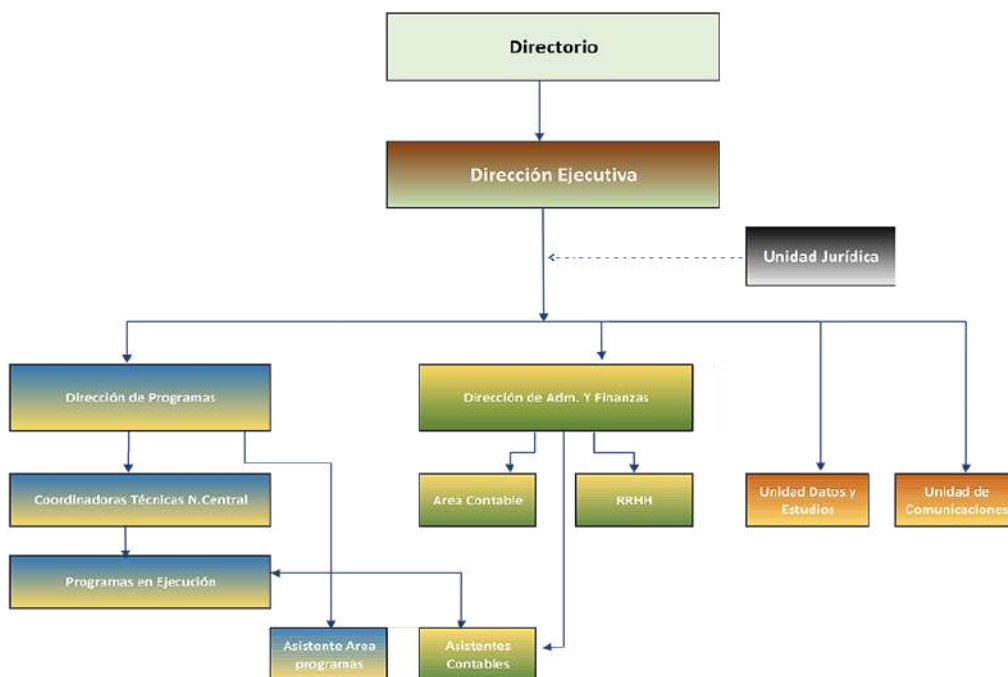
El directorio de la Fundación Crea Equidad está conformado por cinco personas. Todas las personas integrantes del directorio son personas naturales, mayores de edad y cuyas funciones son ejercidas gratuitamente.

El directorio es el órgano superior de la Fundación y quién la administra a través de la delegación de facultades en la Dirección Ejecutiva.

DIRECTORIO

Nombre	Rut	Cargo
Ignacio Andrés Celedón Bulnes	13.198.456-1	Presidente
Roberto Manuel Celedón Bulnes	11.852.585-K	Secretario
Álvaro Rodrigo Henríquez Aguirre	10.297.919-2	Tesorero
María Pía Martin Munchmeyer	8.931.001-6	Directora
Carolina Beatriz Franch Maggiolo	13.686.701-6	Directora

2.3 Estructura Operacional



2.4 Valores y Principios

- Integridad: Nuestras actividades reflejan una conducta respaldada por principios, conocimiento, compromiso y respeto a las personas
- Honestidad: Nuestra conducta se rige con la verdad, la razón y la justicia
- Compromiso: Fomentamos la conciencia de la importancia de nuestra misión, visión, objetivos y acciones
- Equidad de Género.
- Respeto a la diversidad cultural: Atendemos con respeto a las personas de distintos lugares, culturas, sexo, condiciones físicas, psicológicas, religiosas y sociales.

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades



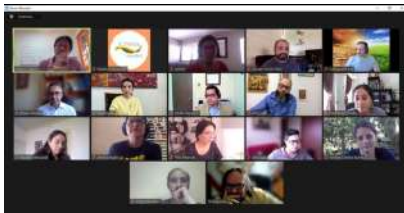
Campaña por la firma de la Iniciativa Popular de Ley N° 11.402 con el fin de que los derechos de niñas, niños y adolescentes sean garantizados y consagrados en la Nueva Constitución en contexto del proceso constituyente llevado adelante durante el año 2022.

La Fundación Crea Equidad formó parte de la articulación Compromiso por la Niñez



Dos días duró la **Jornada Nacional 2022 Directores de Programas de las líneas PIE, PIE 24 horas, PRM, PDE y PPF** con especial énfasis en participación significativa.

La actividad contó con la asistencia de quienes lideran los programas en las regiones de Coquimbo, Metropolitana y Magallanes, además, de la charla magistral de María Luisa Sotomayor, Oficial de la Oficina contra la Violencia Infantil de la Secretaría General de Naciones Unidas



En diciembre del 2021 Crea Equidad inició junto a la Asociación Nacional de Magistradas y Magistrados de Chile una línea de trabajo para el **abordaje de las #masculinidades dentro del Poder Judicial**.

Temáticas como estereotipos de género, violencia de género y acoso sexual, participación y paridad y corresponsabilidad en los cuidados serán los ejes principales del trabajo conjunto. La alianza ha tenido una serie de actividades como un conversatorio realizado el jueves 27 de enero del presente año.



Durante el último trimestre del año 2021, las y los profesionales de los programas de la **Fundación Crea Equidad** formaron parte del proceso de **capacitación sobre "Enfoque y estrategias de intervención familiar en situaciones de mediana y alta complejidad"** impartido por Ciclos Consultores.



Sobre masculinidades y acoso sexual en Liceo Lastarria **conversó nuestro director Roberto Celedón en el Programa Cadena Nacional del Canal de Televisión Via X**

🗣️ "Hace muchos años hemos insistido que las escuelas y liceos deben contar con una educación no sexista y tb educación sexual, agregando el enfoque de las masculinidades"



Durante marzo se realizó el **Seminario "Niñas Incidentes: Adolescentes Activistas"** donde participaron Rocio Faundez, Subsecretaria de la Niñez, María Inés Salamanca, Coordinadora de ONU MUJERES en Chile, Rocio Sancha, Directora de Fundación Tremendas y Paz Quevedo, Dirigente de Secundarias de Chile

El seminario fue organizado por Fundación Crea Equidad, World Vision Chile, Juntas Somos Más Chile, Secundarias Chile y Tremendas Chile y dio inicio a la Iniciativa Niñas Incidentes: Adolescentes Activistas [que se desarrolló durante el año 2022](#)



En el mes de abril se realizó el lanzamiento del **proyecto Fondef Idea que investigará sobre un "Desarrollo de un Modelo de Cuidado para Equipos Psicosociales que trabajan con Infancia y Adolescencia"** de la **Universidad SEK Chile**, a cargo del Dr. Decio Mettifogo.

La Fundación Crea Equidad es organización asociada y parte de la investigación junto a YMCA Valparaiso Chile



En el mes de abril se realizó el lanzamiento del **proyecto FONDEF IDEA "Modelo de formación profesional para docentes que trabajan en programas de reinserción y reingreso educativo"** llevado adelante por el Departamento De Educación de la Usach.

En dicha iniciativa Crea Equidad participa como institución asociada a través de sus Programa de Protección Especializada

en Reinserción Educativa **#PDE**.

Esta es la segunda oportunidad que Crea Equidad forma parte de los proyectos FONDEF del Departamento De Educación Usach, dando continuidad a un trabajo colaborativo en la vía de profundizar la calidad del trabajo de la Fundación.



Durante la primera semana de mayo y en el ejercicio constante de formación, durante tres días, todos los equipos de profesionales de la Fundación Crea Equidad participaron en la **Capacitación "Violencia: aspectos normativos y comprensivos"** con el fin de compartir, problematizar y actualizar conocimientos y estrategias de intervención.



A mediados de mayo se dio inicio a la segunda etapa de la **Iniciativa "Niñas Incidentes: Adolescentes Activistas"**, que consiste en 4 módulos de formación sobre feminismo y activismo dirigido a más de 30 niñas y adolescentes de 5 regiones del país: Arica y Parinacota, Metropolitana, Bio Bio, Araucanía y Magallanes.

La iniciativa tiene como objetivo promover un espacio de reflexión y participación de niñas y adolescentes con el propósito de aportar al empoderamiento local desde una perspectiva de género.

Es llevada adelante por Crear Equidad y World Vision Chile junto a Tremendas Chile, Juntas Somos Más Chile y Secundarias Chile.



Durante junio, nuestro director Roberto Celedón participó en el **programa Subjetividades Constituyentes** de la Escuela de Psicología de la Universidad de Chile, instancia comunicacional transmitida a través de **Radio Universidad de Chile** conversando sobre masculinidades y la necesidad del involucramiento de los hombres en los procesos de Igualdad de Género



"Género, Masculinidades y Violencias de Género" se denominó el ciclo de tres talleres que Crea Equidad junto a PNUD y UNFPA realizó con profesores y profesoras del Liceo San Francisco de Quito de la Municipalidad de Independencia

En dichos talleres se abordaron diferentes temáticas en torno a los roles de género, la división sexual del trabajo y la construcción de las masculinidades y su ejercicio en los espacios educacionales.



Durante el mes de junio se hizo lanzamiento de la **Campaña #EsdeJusticia: Masculinidades comprometidas con la Igualdad de Género en el Poder Judicial**.

Inédita hasta ahora, la iniciativa llama a reflexionar sobre conductas de los hombres que impiden la construcción de relaciones igualitarias y que impactan en los espacios judiciales de trabajo y es resultado del trabajo conjunto entre **Crea Equidad** y la **Asociación Nacional de Magistrados y Magistradas de Chile**.



Charla **"Paternidades: el desafío de las masculinidades y la corresponsabilidad"** se denominó la charla que Roberto Celedón, director ejecutivo de Crea Equidad realizó en la Escuela Nacional de Gendarmería.

La actividad formativa se ejecutó en el contexto de la celebración del Día del Padre.

La **Escuela Nacional de Gendarmería** y Crea Equidad mantienen desde el año 2018 una alianza colaborativa en torno a la formación en masculinidades transformativas.



En el **Día Del Padre** nuestro Director Ejecutivo conversó sobre masculinidades, paternidades y corresponsabilidad en la **Revista YA del Diario El Mercurio**.



Durante el mes de julio, la Fundación Crea Equidad participó del **conversatorio "Bienestar subjetivo de niñas, niños y adolescentes en Chile"**.

Diálogo que forma parte de la investigación llevada adelante por la **Universitat de Girona** y la Escuela de Psicología de la Universidad del Desarrollo, de la que como institución seremos

parte.



Curso de perfeccionamiento en masculinidades y violencia de género, instancia formativa que la Fundación Crea Equidad realiza ya por cuarto año, a solicitud del **Servicio Nacional de Gendarmería**.

El curso duró tres días y contó con la participación de los docentes e investigadores José Olavarría, Rodrigo Molina y Roberto Celedón y de 127 profesionales que trabajan en modalidad del Sistema Cerrado.



Durante el mes **Conversatorio #EsdeJusticia Masculinidades comprometidas con la Igualdad de Género en Poder Judicial Chile**

Exponen: Mauricio Olave presidente Magistradas y Magistrados de Chile, Roberto Celedón, director ejecutivo de la Fundación de Crea Equidad y Mauricio Menjívar, académico de la Universidad de Costa Rica



A finales del mes de agosto **Tribunalia: Aquí Opino Yo** apareció en una nota publicada en el Periodico El Mercurio, que daba cuenta de su origen como idea el año 2018, llegando a concretarse como herramienta lúdica al año siguiente. En Enero del 2019 es presentada en el Seminario "Justicia Amigable para niñas, niños y adolescentes"

Actualmente la Fundación Crea Equidad y la Escuela Diseño de la Facultad de Artes y Urbanidad de la Universidad de Chile, han creado una alianza que permite la réplica, inicial, de 100 set de **#Tribunalia**

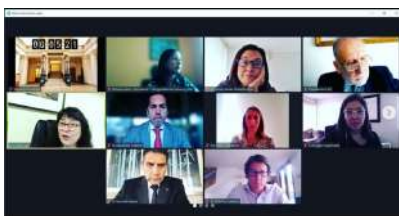


En septiembre de este año se realizó el **Curso de Buenas Prácticas laborales**, prevención del maltrato, acoso laboral y sexual (MALS) que Fundación Crea Equidad está impartió para profesionales del Servicio Nacional de Gendarmería



Con la participación de la Directora Regional (s) de Mejor Niñez de la Región Magallanes, Marcela Mella, se está realizando la **Jornada de Transferencia Técnica; Masculinidades, saberes y prácticas para la Habilitación Parental de Adultos**

La Jornada está a cargo de Roberto Celedón, Director Ejecutivo de la Fundación Crea Equidad y participan en ella integrantes de la red de infancia de toda la región de Magallanes.



Nuestro Director Ejecutivo Roberto Celedón participó en la **Charla del Protocolo de Igualdad de Género y No Discriminación del Poder Judicial** presentando, junto a la jueza Susan Sepulveda, la Campaña [#EsdeJusticia](#) Masculinidades comprometidas con la Igualdad de Género en el Poder Judicial



A finales de octubre se realizó el **Conversatorio "Masculinidades en Chile: tensiones y desafíos"**, donde participaron José Olavarría, Investigador masculinidades y poder, Angélica Marín, directora de la Oficina de Género y Sexualidades Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación y Juan Pablo Sutherland, académico de la Universidad Academia de Humanismo Cristiano en el contexto del proyecto Masculinidades en Chile, liderado por Crea Equidad, en conjunto con la Fundación Friedrich Ebert y EME Masculinidades.



El domingo 30 de octubre y hasta febrero del 2023 se realizó semanalmente, todos los domingos el **Programa Radial Tiempo de Niñez**, del Bloque por la infancia a través de **Radio Universidad de Chile**.

En la conducción del programa estará Natalia Flores, nuestra encargada de la Unidad de Comunicaciones e Incidencia.



y de Interculturalidad.

Desde el mes de octubre y hasta diciembre se realizó la **Capacitación y Formación sobre Enfoques Transversales para la Intervención con niños, niñas y adolescentes y sus familias**, dirigido a profesionales de Organismos Colaboradores del **Servicio Nacional de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia** de todas las regiones del país en la línea de Enfoque Ecológico y Territorial



A inicios de noviembre se desarrolló la **Jornada de formación interna denominada** 🧑 " **#Masculinidades y transformaciones: nociones para la intervención social**" junto a expert@s relatores internacionales y a nuestros profesionales integrantes de las líneas **#PRM #PIE #PPF #PIE24hrs**



A fines de octubre se realizó el lanzamiento de la articulación **Pacto de Niñez**, instancia que agrupa a más de 100 organizaciones e instituciones relacionadas con los derechos humanos de las niñas, niños y adolescentes de nuestro país.

b. Proyectos

Nombre del Proyecto	PDE - PROGRAMA DE REINSERCIÓN EDUCATIVA (24 H)
Público objetivo / Usuarios	Niños, niñas y adolescentes, sin distinción de género procedentes de pueblos originarios, nacionalidad, y/o necesidad especial, perteneciente a la comuna de Estación Central, que tengan preferentemente entre 10 y 17 años, usuarios del circuito 24 Horas, y que se encuentren fuera del sistema escolar y aquellos niños, niñas y adolescentes que presentan fragilidad educativa en el año escolar en curso, lo que implica tener un rezago escolar de al menos un año, más 3 indicadores de alerta
Objetivos del proyecto	Favorecer las condiciones para el fortalecimiento de la trayectoria educativa de niños, niñas y adolescentes del programa 24 horas.
N° Usuarios directos alcanzados	Se atendió a 190 niños, niñas y adolescentes, de los cuales 81 son mujeres, y 109 son hombres.
Resultados obtenidos	De las niñas, niños y adolescentes que iniciaron su Plan de intervención en la Fundación Crea Equidad, el 79,1% egresó con un cumplimiento del 100% de logro. A su vez, el 94,0% egresó con un cumplimiento total o parcialmente logrado. Además, el porcentaje de NNA que evalúan satisfactoriamente la atención del programa es de un 96%, mientras que el de Adultos Responsables es de un 100% de satisfacción.
Actividades realizadas	<p>Apoyo psicopedagógico al niño, niña o adolescente.</p> <p>Acompañar la ejecución de las alternativas de reinserción para la continuidad de trayectorias educativas de los participantes.</p> <p>Acompañamiento educacional al niño, niña o adolescente.</p> <p>Taller de hábitos de estudios.</p> <p>Talleres enmarcados en estimulación cognitiva.</p> <p>Coordinación y gestión con red educacional.</p> <p>Taller y acompañamiento personalizado a los adultos sobre derecho a la educación.</p> <p>Coordinación y colaboración permanente con los dispositivos de intervención complementaria del circuito 24 horas.</p>
Lugar geográfico de ejecución	Cerro Navia, Estación Central y Renca

Nombre del Proyecto	PIE - PROGRAMA DE INTERVENCION ESPECIALIZADA
Público objetivo / Usuarios	Niños, niñas y adolescentes preferentemente entre 10 y 17 años, que vivencian vulneraciones de derechos crónicas, tales como negligencia grave, abandono, explotación, transgresión de derechos a otras personas, entre otras.
Objetivos del proyecto	Contribuir a la reparación del daño ocasionado a niños, niñas y adolescentes víctimas de negligencia grave, abandono y explotación, favoreciendo la integración familiar y social, logrando como resultado la interrupción de sintomatología y/o de conductas que transgreden derechos de otras personas
N° Usuarios directos alcanzados	Se atendió a 478 niños, niñas y adolescentes, de los cuales 187 son mujeres, y 291 son hombres.
Resultados obtenidos	De las niñas, niños y adolescentes que iniciaron su Plan de intervención en la Fundación Crea Equidad, el 62,7% egresó con un cumplimiento del 100% de logro. A su vez, el 93,3% egresó con un cumplimiento total o parcialmente logrado. Además, el porcentaje de NNA que evalúan satisfactoriamente la atención del programa es de un 83%, mientras que el de Adultos Responsables es de un 82% de satisfacción.
Actividades realizadas	<p>Sesiones de profundización diagnóstica con NNA, considerando etapa de desarrollo evolutivo y teniendo a la base los enfoques transversales para la intervención.</p> <p>Aplicación de instrumentos y técnicas de evaluación</p> <p>Desarrollo de intervenciones psicoterapéuticas y psicoeducativas con NNA, y sus adultos y adultas significativas.</p> <p>Desarrollo de sesiones socioeducativa y/o Talleres socioeducativos grupales con NNA y sus familias.</p> <p>Coordinación con recursos, bienes y servicios de las políticas generales y especiales, con organizaciones, programas e instituciones de la red local</p>
Lugar geográfico de ejecución	Buin, Porvenir, San Bernardo, Provincia de Melipilla, Cerro Navia, Renca

Nombre del Proyecto	PIE - PROGRAMA DE INTERVENCION ESPECIALIZADA (24 H)
Público objetivo / Usuarios	El presente proyecto busca trabajar de manera activa con la población infantojuvenil, sin embargo, se opta preferencialmente por niños, niñas y adolescentes (NNA) de entre 10 y 17 años 11 meses, que vivencian vulneraciones de derechos crónicas, tales como negligencia grave, abandono, explotación, o que incurre en transgresión de derechos a otras personas, entre otras. El sujeto de atención de la modalidad también contempla a niños/as y adolescentes menores de 14 años que cometen ilícitos por los que resultan inimputables ante la ley; población de niños/as y adolescentes que presentan reingresos alternantes entre vulneración de derechos e infracción de norma, al tratarse de faltas entre los 14 y 16 años.
Objetivos del proyecto	Contribuir a la interrupción y re significación de situaciones de vulneración de derechos y/o prácticas transgresoras de niños, niñas y adolescentes provenientes preferentemente del Programa de Seguridad Integrada PSI 24 Horas.
N° Usuarios directos alcanzados	Se atendió a 574 niños, niñas y adolescentes, de los cuales 246 son mujeres, y 328 son hombres.
Resultados obtenidos	De las niñas, niños y adolescentes que iniciaron su Plan de intervención en la Fundación Crea Equidad, el 52,6% egresó con un cumplimiento del 100% de logro. A su vez, el 86,1% egresó con un cumplimiento total o parcialmente logrado. Además, el porcentaje de NNA que evalúan satisfactoriamente la atención del programa es de un 90%, mientras que el de Adultos Responsables es de un 91% de satisfacción.
Actividades realizadas	<p>Sesiones de profundización diagnóstica con NNA, considerando etapa de desarrollo evolutivo y teniendo a la base los enfoques transversales para la intervención.</p> <p>Aplicación de instrumentos y técnicas de evaluación</p> <p>Desarrollo de intervenciones psicoterapéuticas y psicoeducativas con NNA, y sus adultos y adultas significativas.</p> <p>Desarrollo de sesiones socioeducativa y/o Talleres socioeducativos grupales con NNA y sus familias.</p> <p>Coordinación con recursos, bienes y servicios de las políticas generales y especiales, con organizaciones, programas e instituciones de la red local</p>

Lugar geográfico de ejecución	Conchalí, Cerro Navia, Renca, Lo Prado, Pedro Aguirre Cerda, Estación Central
-------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------

Nombre del Proyecto	PPF - PROGRAMA DE PREVENCIÓN FOCALIZADA
Público objetivo / Usuarios	Niños, niñas y adolescentes, entre 0 y 17 años y 11 meses, con presencia de vulneraciones de derechos asociados a mediana complejidad tales como negligencia moderada, testigo de violencia intrafamiliar, maltrato físico y/o psicológico moderado entre otras.
Objetivos del proyecto	Fortalecer las competencias de cuidado y crianza de familias y/o adultos significativos de los niños, niñas, adolescentes, de manera de restituir a estos últimos, los derechos vulnerados, asociados a mediana complejidad, tales como negligencia moderada, testigo de violencia intrafamiliar no constitutiva de delito, maltrato físico y/o psicológico moderado, evitando su cronificación.
N° Usuarios directos alcanzados	Se atendió a 1364 niños, niñas y adolescentes, de los cuales 621 son mujeres, y 743 son hombres.
Resultados obtenidos	De las niñas, niños y adolescentes que iniciaron su Plan de intervención en la Fundación Crea Equidad, el 69,4% egresó con un cumplimiento del 100% de logro. A su vez, el 89,1% egresó con un cumplimiento total o parcialmente logrado. Además, el porcentaje de NNA que evalúan satisfactoriamente la atención del programa es de un 94%, mientras que el de Adultos Responsables es de un 90% de satisfacción.
Actividades realizadas	Realización de procesos de evaluación y diagnóstico con niños, niñas y adolescentes y adultos en de los recursos personales y Competencias Parentales y/o parentales. Elaboración de diagnósticos. Talleres psicoeducativos para niños, niñas y adolescentes en género, derecho e intervención vincular (y/o otros enfoques transversales). Talleres psicoeducativos para adultos responsables en género, derecho e intervención vincular, parentalidad, entre otros. Coordinación y derivación a redes o recursos de apoyo a niños, niñas y adolescente, de acuerdo con necesidades detectadas.
Lugar geográfico de ejecución	Punta Arenas, El Monte, Padre Hurtado, El Bosque, La Cisterna, San Joaquín, Cerro Navia, Renca,

Nombre del Proyecto	PRM - PROGRAMA ESPECIALIZADO EN MALTRATO
Público objetivo / Usuarios	El sujeto de atención del programa son todos los niños, niñas y adolescentes menores de 18 años, sin discriminaciones de género, religión, discapacidad, etnia o nacionalidad u otra, que residan en el territorio de focalización del programa y que han experimentado maltrato físico y/o psicológico y/o agresión sexual en cualquiera de sus formas, situación que además califica, en términos judiciales, como hechos constitutivos de delito
Objetivos del proyecto	Contribuir a garantizar la protección y el proceso reparatorio de niños, niñas y/o adolescentes que han sufrido maltrato físico o psicológico grave, constitutivo de delito, y/o agresión sexual infantil, buscando la disminución de la sintomatología a nivel físico, emocional y conductual, para el pleno ejercicio de sus derechos y desarrollo integral.
N° Usuarios directos alcanzados	Se atendió a 752 niños, niñas y adolescentes, de los cuales 483 son mujeres, y 269 son hombres.
Resultados obtenidos	De las niñas, niños y adolescentes que iniciaron su Plan de intervención en la Fundación Crea Equidad, el 84,5% egresó con un cumplimiento del 100% de logro. A su vez, el 96,9% egresó con un cumplimiento total o parcialmente logrado. Además, el porcentaje de NNA que evalúan satisfactoriamente la atención del programa es de un 92%, mientras que el de Adultos Responsables es de un 92% de satisfacción.
Actividades realizadas	Sesiones de profundización diagnóstica con NNA, considerando etapa de desarrollo evolutivo y teniendo a la base los enfoques transversales para la intervención. Sesiones familiares vinculares Aplicación de instrumentos y técnicas de evaluación Desarrollo de intervenciones psicoterapéuticas y psicoeducativas con NNA, y sus adultos y adultas significativas. Fortalecimiento de competencias parentales/marentales
Lugar geográfico de ejecución	Quinta Normal, Estación Central, Lo Prado, Peñalolén, Ovalle

2.6 Identificación e Involucramiento con grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Universidad Academia de Humanismo Cristiano	Intercambio de conocimientos y procesos formativos para la innovación en la intervención social y la gestión del conocimiento.
Universidad Alberto Hurtado	Intercambio de conocimientos y procesos formativos para la innovación en la intervención social y la gestión del conocimiento.
Universidad de Las Américas	Intercambio de conocimientos y procesos formativos para la innovación en la intervención social y la gestión del conocimiento.
Poder Judicial	Intercambio de conocimientos y procesos formativos para la innovación en la intervención social y la gestión del conocimiento.
Flacso Chile	Intercambio de conocimientos y procesos formativos para la innovación en la intervención social y la gestión del conocimiento.
Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación UMCE	Intercambio de conocimientos y procesos formativos para la innovación en la intervención social y la gestión del conocimiento.
Radio Universidad de Chile	Intercambio de conocimientos y procesos formativos para la innovación en la intervención social y la gestión del conocimiento.
Departamento de Educación, Universidad Santiago de Chile	Intercambio de conocimientos y procesos formativos para la innovación en la intervención social y la gestión del conocimiento.
Universidad SEK	Intercambio de conocimientos y procesos formativos para la innovación en la intervención social y la gestión del conocimiento.

World Vision	Formación en temáticas de igualdad de género y masculinidades adolescentes
Gendarmería de Chile	Formación en temáticas de violencia de género y masculinidades
Escuela Diseño Universidad de Chile	Diseño segunda entrega de Tribunalia Aquí Opino Yo
Tremendas Chile	Intercambio y formación en temáticas de igualdad de género y adolescentes
Pacto Niñez	Intercambio de conocimientos y procesos formativos para la innovación en la intervención social y la incidencia en la política pública dentro del marco de los derechos humanos de niñas, niños y adolescentes
Bloque por la Infancia	Intercambio de conocimientos y procesos formativos para la innovación en la intervención social y la incidencia en la política pública dentro del marco de los derechos humanos de niñas, niños y adolescentes

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación/medición de la satisfacción de los usuarios y resultados obtenidos

El proceso de medición de la satisfacción de los usuarios está dirigido a niñas, niños y adolescentes quienes son sujeto de intervención, así como sus adultos responsables. Consiste en una actividad periódica en que las direcciones de programa y sus equipos de profesionales realizan un proceso de evaluación que busca medir y evidenciar elementos de la experiencia de la intervención.

Actualmente, la medición de la Satisfacción Usuaría se realiza mediante dos instrumentos: la Encuesta de Satisfacción Usuaría, y los Focus Group. El primero sirve para realizar una medición cuantitativa con el cual se puede concluir el porcentaje de usuarios que evalúan satisfactoriamente la atención del programa, los que se han incluido en la ficha de cada proyecto en aquellos casos que haya correspondido y exista disponibilidad de sus registros.

Por otro lado, los Focus group son entrevistas grupales que ayudan a una comprensión cualitativa de la satisfacción usuaria. Si bien en 2021 no pudieron realizarse debido a las restricciones propias de la pandemia, en 2022 se realizaron seis instancias: 1 PDE, 2 PIE tradicional, 2 PPF y 1 PRM. Los hallazgos de cada instancia se han incluido en la autoevaluación de cada proyecto en los casos que haya correspondido. Dentro de los resultados, destaca la importancia que cumple cada programa con los procesos interventivos de NNAs y sus familias, el apoyo y buen trato recibido por parte de las y los profesionales, y el ambiente descrito como agradable y cómodo.

2.8 Participación en redes y procesos de coordinación con otros actores (AMBOS)

Fundación Crea Equidad se coordina con el Servicio Nacional de Protección Especializada de la Niñez y Adolescencia para la ejecución de programas sociales, con la Universidad Academia de Humanismo Cristiano, Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, Universidad de Santiago de Chile, Universidad SEK, Flacso Chile, World Visión, Bloque por la Infancia, Poder Judicial, Universidad Diego Portales, Pacto Niñez, Tremendas Chile, Secundarias Chile, Unicef, entre otras.

2.9 Reclamos o Incidentes

Durante el 2022 ampliamos los Canales de Comunicación con los niños, las niñas, adolescentes y sus familias, así como otras personas que se quisieran poner en contacto por reclamos, sugerencias, felicitaciones u otros motivos. Para cumplir con estándares de confidencialidad la comunicación puede ser anónima o identificarse con nombre, correo electrónico y número telefónico de contacto.

Durante el 2022 recibimos 10 reclamos y una felicitación de parte de una niña atendida en un PRM. Hay tres ejes en los reclamos, el principal son padres-varones que reclaman participar de los procesos de intervención, la gran mayoría de ellos en una relación de disputa con su ex pareja, y en la que la participación en el programa se configura como otro campo de disputa, y los menos son quienes participan para fortalecer el vínculo con su hijo o hija. Una segunda línea de reclamos, dice relación con el tiempo de espera para el ingreso efectivo al programa, y finalmente un tercer eje de reclamo (un caso) solicita incrementar la frecuencia de atención.

En cada uno de los casos se realizó el siguiente procedimiento:

- 1) Comunicación con la persona señalando acuse de recibo y que en un tiempo máximo de una semana se iba a recoger los antecedentes para fijar reunión con al menos una persona del programa, y dos personas a nivel central de la Fundación.
- 2) Se solicita antecedentes a la dirección del programa y acceso al e-book, carpeta digital e intervenciones registradas en el SIS/Mejor Niñez.
- 3) Se hace lectura de los antecedentes.
- 4) Se realiza reunión de casos.
- 5) Entrevista con la persona del reclamo (virtual o presencial) en las que se establecen los acuerdos y formas de seguimiento.

Se presenta el siguiente cuadro desagregado por canal de comunicación, y por línea de ejecución de programática.

	Página WEB	Correo electrónico	OIRS/ Servicio Nacional de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia	Libro de Reclamos	Tribunales
PRM	1	1	1	0	1
PIE	1	0	0	0	0
PPF	1	2	2	1	0

Es necesario destacar que durante el 2022 hemos recibido 5 reclamos correspondiente a otras instituciones, en todos los casos en las que se contaba con los antecedentes se le entregó los antecedentes para que se pudieran comunicar directamente con la institución.

2.10 Indicadores de gestión ambiental

No aplica

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

Objetivo general	Indicador principal de Gestión	Resultado
<p>Garantizar la calidad de la intervención brindada a NNA y sus familias, aportando a la protección y restitución de los derechos, incorporando innovación y evidencia en el desarrollo de los programas</p>	<p>Número de niños, niñas y adolescentes egresados por cumplimiento del 100% de la intervención / número de niños, niñas y adolescentes egresados por finalización de atención</p>	<p>El 73,2% de las y los egresados por cumplimiento de la intervención lo hacen con el habiendo cumplido el 100% de la intervención</p>
	<p>Número de niños, niñas y adolescentes egresados por cumplimiento del 50% de la intervención / número de niños, niñas y adolescentes egresados por finalización de atención</p>	<p>El 24,3% de las y los egresados por cumplimiento de la intervención lo hace habiendo cumplido el 50% de la intervención</p>
	<p>Número de niños, niñas y adolescentes que evalúan satisfactoriamente la atención del programa / número de niños, niñas y adolescentes que evalúan la atención del programa</p>	<p>El 90,9% de las y los niños, niñas y adolescentes atendidos/as evalúan satisfactoriamente la atención del programa</p>
	<p>Número de adultos y adultas significativas que evalúan satisfactoriamente la atención del programa / número de adultos y adultas que evalúan la atención del programa</p>	<p>El 90,9% de los y las adultas significativas de los NNA atendidos evalúan satisfactoriamente la atención del programa</p>

3.2 Indicadores Financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2022	2021
- Con restricciones	3.598.931	3.452.823
- Sin restricciones	55.684	18.782
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	3.654.615	3.471.606

b. Origen de los ingresos operacionales:			
<u>Ingresos provenientes del extranjero</u>	x 100	%	%
<u>Total de ingresos operacionales</u>			

c. Otros indicadores relevantes:			
<u>Donaciones acogidas a beneficio tributario</u>	x 100	%	%
<u>Total de ingresos operacionales</u>			
<u>Gastos administrativos</u>	x 100	15%	13%
<u>Ingresos Operacionales</u>			
<u>Remuneraciones principales ejecutivos</u>	x 100	9%	8%
<u>Total remuneraciones</u>			

1. ESTADOS FINANCIEROS

A. Balance General al 31 de Diciembre de 2022 (Estado de Posición Financiera)

ACTIVOS	2022 M\$	2021 M\$	PASIVOS	2021 M\$	2021 M\$
Circulante			Corto plazo		
4.11.1 Disponible: Caja y Bancos	491.804	731.485	4.21.1 Obligación con Bancos e Instituciones Financieras	-	-
4.11.2 Inversiones Temporales	-	-	4.21.2 Cuentas por Pagar y Acreedores varios	32.572	1.000
4.11.3 Cuentas por Cobrar			4.21.3 Fondos y Proyectos en Administración		
4.11.3.1 Donaciones por Recibir	-	-	4.21.4 Otros pasivos		
4.11.3.2 Subvenciones por Recibir	-	-	4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar	901	152
4.11.3.3 Cuotas Sociales por Cobrar (Neto)	-	-	4.21.4.2 Retenciones	-	-
4.11.3.4 Otras cuentas por cobrar (Neto)	36.860	3.798	4.21.4.3 Provisiones	-	-
4.11.4 Otros activos circulantes			4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado	-	-
4.11.4.1 Existencias	-	-	4.21.4.5 Otros	-	-
4.11.4.2 Impuestos por recuperar	1.112	823			
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado	-	-			
4.11.4.4 Otros	-	-			
4.11.5 Activos con Restricciones	-	-			
4.11.0 Total Activo Circulante	529.776	736.107	4.21.0 Total Pasivo Corto Plazo	33.473	1.152
Fijo			Largo Plazo		
4.12.1 Terrenos	-	-	4.22.1 Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras	-	-
4.12.2 Construcciones	-	-	4.22.2 Fondos y Proyectos en Administración	539.057	814.694
4.12.3 Muebles y útiles	-	-	4.22.3 Provisiones	-	-
4.12.4 Vehículos	-	-	4.22.4 Otros pasivos a largo plazo	-	-
4.12.5 Otros activos fijos	-	-			
4.12.6 (-) Depreciación Acumulada	-	-			
4.12.7 Activos de Uso Restringido	-	-			
4.12.0 Total Activo Fijo Neto	0	0	4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo	539.057	814.694
Otros Activos			4.20.0 TOTAL PASIVO	572.529	816.846
4.13.1 Inversiones	-	-	PATRIMONIO		
4.13.2 Activos con Restricciones	-	-	4.31.1 Sin Restricciones	37.986	-89.168
4.13.3 Otros	-	-	4.31.2 Con Restricciones Temporales	-	-
			4.31.3 Con Restricciones Permanentes	-80.739	9.429
4.13.0 Total Otros Activos	0	0	4.31.0 TOTAL PATRIMONIO	-42.753	-79.739
4.10.0 TOTAL ACTIVOS	529.776	736.107	4.30.0 TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	529.776	736.107

B. Estado de Actividades 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2022

	2022	2021
	M\$	M\$
Ingresos Operacionales		
4.40.1 Privados		
4.40.1.1 Donaciones	0	0
4.40.1.2 Proyectos	0	0
4.40.1.3 Venta de bienes y servicios	0	0
4.40.1.4 Otros	0	0
4.40.2 Estatales		
4.40.2.1 Subvenciones	3.598.931	3.452.823
4.40.2.2 Proyectos	0	0
4.40.2.3 Venta de bienes y servicios	0	0
4.40.0 Total Ingresos Operacionales	3.598.931	3.452.823
Gastos Operacionales		
4.50.1 Costo de Remuneraciones	2.736.388	2.371.152
4.50.2 Gastos Generales de Operación	380.400	676.046
4.50.3 Gastos Administrativos	428.865	361.429
4.50.4 Depreciación	0	0
4.50.5 Castigo de incobrables	0	0
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios	0	0
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos	3.157	91.180
4.50.0 Total Gastos Operacionales	3.548.809	3.499.807
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional	50.122	-46.983
Ingresos No Operacionales		
4.41.1 Renta de inversiones	0	0
4.41.2 Ganancia venta de activos	0	0
4.41.3 Indemnización seguros	0	0
4.41.4 Otros ingresos no operacionales	55.684	18.782
4.41.0 Total Ingresos No Operacionales	55.684	18.782
Egresos No Operacionales		
4.51.1 Gastos Financieros	1.872	1.281
4.51.2 Por venta de activos	0	0
4.51.3 Por siniestros	0	0
4.51.4 Otros gastos no operacionales	65.948	59.029
4.51.0 Total Egresos No Operacionales	67.820	60.309
4.61.0 Superávit (Déficit) No Operacional	-12.136	-41.527
4.62.1 Superávit (Déficit) antes de impuestos	37.986	-88.510
4.62.2 Impuesto Renta	0	-658
4.62.0 Déficit / Superávit del Ejercicio (Debe ir en la carátula)	37.986	-89.168

C. Estado de Flujo de Efectivo 1° de Enero al 31 de Diciembre de 2022

	2022 M\$	2021 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales		
4.71.1 Donaciones recibidas	0	0
4.71.2 Subvenciones recibidas	3.598.931	3.452.823
4.71.3 Cuentas sociales cobradas	0	0
4.71.4 Otros ingresos recibidos	18.824	14.984
4.71.5 Sueldos y honorarios pagados (menos)	-2.736.388	-2.371.152
4.71.6 Pago a proveedores (menos)	-779.849	-1.127.655
4.71.7 Impuestos pagados (menos)	-211	-1.329
4.71.0 Total Flujo Neto Operacional	101.307	-32.329
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión		
4.72.1 Venta de activos fijos	0	0
4.72.2 Compra de activos fijos (menos)	-65.948	-59.029
4.72.3 Inversiones de largo plazo (menos)	0	0
4.72.4 Compra / venta de valores negociables (neto)	0	0
4.72.0 Total Flujo Neto de Inversión	-65.948	-59.029
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento		
4.73.1 Préstamos recibidos	0	0
4.73.2 Intereses recibidos	0	0
4.73.3 Pago de préstamos (menos)	0	0
4.73.4 Gastos financieros (menos)	-1.872	-1.281
4.73.5 Fondos recibidos en administración	458.317	824.123
4.73.6 Fondos usados en administración (menos)	0	0
4.73.0 Total Flujo de financiamiento	456.445	822.843
4.70.0 Flujo Neto Total	491.804	731.485
4.74.0 Variación neta del efectivo	491.804	731.485
4.74.1 Saldo inicial de efectivo (<i>Saldo de Disponible: Caja y Bancos 2021 de la hoja Balance</i>)	731.485	513.474
4.74.2 Saldo final de efectivo (<i>Saldo de Disponible: Caja y Bancos 2022 de la hoja Balance</i>)	491.804	731.485

D. Tabla IFAF 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022

Objeto ONG:			
	Código del proyecto	Año 2022 M\$	Total M\$
1.- Saldo inicial para el período			
1.1.- En efectivo		731.485	731.485
1.2.- En especies			0
TOTAL SALDO INICIAL			731.485
2.- ENTRADAS (DONACIONES - TRANSFERENCIAS) DEL PERÍODO			3.617.755
2.1.- Donaciones o transferencias superiores a US\$ 20.000		0	
2.2.- Donaciones o transferencias con objetivos específicos		3.598.931	
2.3.- Donaciones o transferencias inferiores a US\$ 20.000			
2.4.- Ingresos propios		18.824	
3.- TOTAL PAGOS DEL PERÍODO			-3.125.951
3.1.- Pagos realizados a proyectos con objetivos específicos			
3.2.- Transferencias a otras OSFL			
3.3.- Pagos realizados a proyectos en general		-2.736.388	
3.4.- Pagos por gastos de administración y generales		-389.563	
4.- SALDO FINAL		491.804	491.804

E. Notas explicativas de los Estados Financieros

Fundación Crea Equidad, contribuye a la construcción de una sociedad fundada en los derechos humanos, derechos de los niños, niñas y adolescentes, y a la equidad de género, gestionando conocimiento a partir de la articulación de la evidencia científica y la praxis, aportando a la calidad de la política pública y promoviendo la transformación social.

Formación y ubicación: Fundación Crea Equidad, RUT: 65.087.837-K, fue constituida el 14 de agosto de 2014 e inició sus actividades a fines del año 2015, la dirección de sus oficinas centrales se ubica en calle Almirante Barroso # 333 Pisos 1 y 2, comuna de Santiago, región Metropolitana.

Descripción General: Este contribuyente no está sujeto al artículo 14 de la ley de renta, su representante legal es don Roberto Celedón Bulnes, cédula de identidad número 11.852.585-K y don Ignacio Celedón Bulnes, cédula de identidad número 13.198.456-1.

Política Contable: Fundación Crea Equidad por las características de sus funciones principales, la cual es ser un Organismo Colaborador Acreditado del Servicio Nacional de Protección Especializada a la Niñez y Adolescencia, la mayor parte de sus ingresos, provienen de los Aportes Financieros del Estado que deben ser utilizados en objetivos específicos establecidos por ley, tales como gastos de administración, de personal y de apoyo a los usuarios beneficiarios de cada uno de los programas vigentes, por tanto su contabilidad es Simplificado, esto quiere decir con libro banco y los libros auxiliares que obliga la ley.

La política de remuneraciones está fuertemente condicionada por la línea de acción y el financiamiento con el que se cuenta en cada una de esas líneas, generando un presupuesto por cada proyecto en ejecución en el cual se establecen los sueldos y principales gastos operacionales. En términos promedio el concepto de Personal consume aproximadamente un 75% de los ingresos y los gastos operacionales un 22%.

16. Cambios Patrimoniales

a. Variaciones Patrimoniales

	Sin Restricciones	Restricciones Temporales	Restricciones Permanentes	Total
Patrimonio Inicial	0	0	0	0
Trasposos por término de restricciones				0
Variación según Estado de Actividades				0
Otros movimientos (excepcional, se deben explicitar al pie)				0
Patrimonio Final	0	0	0	XX

a. Término de Restricciones

	Sin Restricciones	Con Restricciones Temporales	Con Restricciones Permanentes
Expiración plazo de restricciones			
Cumplimiento de los requerimientos impuestos por el donante			
Cumplimiento de las restricciones por la adquisición de los bienes indicados			

b. Descripción de las restricciones que pesan sobre el patrimonio

- a. Restricciones temporales que afectan al patrimonio, el que debe ser destinado a propósitos especiales.
- b. Restricciones permanentes que afectan a ciertos bienes del patrimonio que no pueden ser vendidos; pero se puede disponer de las rentas que generen
- c. Restricciones que pesan sobre determinados ingresos o rentas, los que solo pueden destinarse a usos especificados por el donante

17. Apertura de gastos por proyectos y clasificación según Estado de Actividades

a. Apertura de resultados operacionales según restricciones

	Sin Restricciones	Restricciones Temporales	Restricciones Permanentes	Total
Ingresos Operacionales				
Públicos				0
Privados				0
Total ingresos operacionales				0
Gastos Operacionales				
Costo de Remuneraciones				0
Gastos Generales de Operación				0
Gastos Administrativos				0
Depreciaciones				0
Castigo Incobrables				0
Costo directo venta de bienes y servicios				0
Otros costos de proyectos				0
Total gastos operacionales				0
SUPERAVIT (DEFICIT)				

b. Apertura por proyecto

	Proyecto 1	Proyecto 2	Proyecto 3	Uso general	Total
Ingresos					
Privados					XX
Públicos					XX
Ingresos operacionales totales	XX	XX	XX	XX	XX
Gastos					
Directos:					XX
Costo de remuneraciones					XX
Gastos generales de operación					XX
Gastos de administración					XX
Otros					XX
Indirectos: (distribución)					
Costo de remuneraciones	+	+	+	(-)	0
Gastos generales de operación	+	+	+	(-)	0
Gastos administración	+	+	+	(-)	0
Otros	+	+	+	(-)	0
Egresos Totales	XX	XX	XX	XX	0
SUPERAVIT (DEFICIT) OP.					

Fundación Crea Equidad
Balances General Programas y Administración Centralizada
PERIODO 2022

RUT: 65.087.837-K

INGRESOS	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTALES
- Saldo Período Anterior	493.991.608												493.991.608
- Subvención Plazas Convencionales	224.399.023	226.528.374	225.289.560	237.889.230	249.008.771	249.204.415	236.677.082	240.322.116	284.778.648	283.397.034	263.745.942	280.367.177	2.998.076.024
- Subvención Plazas 30 bis	39.971.544	28.236.308	22.690.204	20.889.792	0	41.387.339	20.694.664	1.203.048	61.771.248	0	23.243.784	60.707.417	340.147.442
- Otras aportes Servicio Mejorar Niñez - Aguascalientes	6.549.726	0	0	0	0	0	0	0	16.418.200	0	0	0	31.977.926
- Otras aportes Servicio Mejorar Niñez - Cierre Programas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	469.330.018	9.000.000	478.330.018
Total	844.391.503	254.864.682	248.269.064	258.788.022	249.008.771	290.741.948	257.361.746	241.725.164	362.968.096	283.397.084	458.921.344	350.074.594	4.094.523.018

EGRESOS	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTALES
PERSONAL													
- Remuneraciones	140.428.702	149.637.626	143.789.391	148.337.082	155.469.828	143.362.949	138.003.802	137.129.309	138.043.136	136.629.340	161.070.368	139.472.377	1.388.335.524
- Imposiciones	42.363.343	42.068.516	44.837.950	44.209.724	45.622.439	46.630.694	46.069.311	49.270.342	48.126.774	48.207.467	48.493.933	48.322.471	554.478.747
- Manos Muertas	2.077.679	2.386.973	1.608.212	6.689.323	9.031.476	9.129.699	9.023.422	5.024.076	4.032.003	9.273.237	3.272.639	6.802.002	39.779.999
- Impuestos	2.304.278	2.601.789	2.830.321	3.223.113	3.332.390	3.379.811	2.377.224	3.399.548	3.438.367	3.030.346	3.239.031	3.022.399	37.041.274
- Aguinaldos	13.702.700	382.026	0	0	0	0	0	0	16.348.707	0	0	0	30.428.439
- Bonos	50.015.000	1.360.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	51.375.000
- Seguros Covid	30.440	0	30.265	46.938	39.230	39.739	612.729	16.110	0	69.171	0	0	1.079.350
- Finiquitos	1.223.483	7.724.368	17.633.200	17.312.342	3.104.037	19.242.370	14.963.029	3.730.791	2.948.601	3.408.333	7.445.341	74.160.034	174.481.593
Total PERSONAL	252.351.679	205.711.530	212.282.399	221.340.588	210.766.666	219.469.592	225.605.797	217.221.076	233.044.298	216.662.266	229.529.429	286.859.097	2.725.947.904
OPERACIÓN													
COMUNICACIONES													
- Telefonía Fija	916.848	370.478	931.934	986.421	949.913	373.053	926.193	391.630	761.379	1.073.208	941.662	940.327	10.360.967
- Telefonía Móvil	330.373	289.212	284.739	300.372	301.099	472.389	340.792	339.302	331.826	604.203	290.931	306.690	4.219.022
- Internet	224.606	202.396	369.969	264.020	238.233	239.233	249.391	319.443	199.479	276.002	192.174	277.242	3.086.562
- Arrendo Equipos	0	0	0	0	0	0	0	71.281	32.330	0	-69.746	687.436	104.131
Total	1.472.024	1.362.076	1.586.642	1.489.163	1.489.045	1.585.315	1.510.366	1.621.158	1.389.729	1.955.413	737.071	2.211.715	18.269.692
GASTOS INMUEBLES													
- Arrendo	18.434.971	21.069.189	19.281.084	19.473.671	19.667.183	19.308.112	20.933.151	20.236.649	20.938.819	21.262.329	21.134.772	21.373.020	244.087.840
- Gastos - Comisión	330.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000	3.600.000
- Materiales de Aseo	1.849.209	1.897.308	3.030.411	2.692.939	2.747.269	2.423.346	2.182.946	2.939.329	2.863.242	2.619.344	3.309.766	3.130.402	32.310.304
- Serviciode Aseo	3.896.330	4.260.466	3.937.013	4.396.070	3.693.337	4.314.302	3.636.354	4.103.797	3.444.723	3.973.381	3.720.930	3.921.797	47.941.602
- Mención y Reparación	806.323	803.321	3.177.323	4.600.391	3.797.971	5.049.381	1.798.192	2.068.394	3.290.223	3.344.373	2.099.227	3.693.349	36.093.349
Total	25.829.255	27.329.794	29.455.395	31.169.270	29.906.256	31.886.551	29.535.949	32.595.799	31.197.252	31.547.079	33.175.909	31.952.515	369.425.191
INSUMOS Y MATERIALES													
- Materiales de Oficina Papelería	1.797.632	1.403.079	4.349.639	2.219.709	2.867.300	2.249.046	3.178.431	3.473.469	2.736.637	2.519.233	4.312.007	3.434.469	35.647.556
- Insumos Computacionales	296.171	17.169	141.960	171.009	143.003	0	0	48.119	36.669	10.990	289.472	44.930	1.790.799
- Material Técnico	1.079.930	41.630	149.398	7.864.349	-37.334	0	397.662	29.000	0	208.790	156.232	19.992	10.319.042
Total	3.167.733	1.616.418	4.629.206	10.255.260	3.076.121	2.249.046	4.016.119	3.989.937	2.823.666	3.140.265	5.280.911	3.519.406	47.756.331
CONSUMOS BASICOS													
- Electricidad	403.932	39.5484	375.382	309.324	386.714	389.849	1.108.388	1.132.396	1.029.211	879.266	38.5339	667.176	8.555.579
- Agua Potable	239.379	61.5213	149.782	264.733	474.592	264.333	391.082	29.396	277.908	340.636	229.140	131.219	3.990.724
- Calefacción / Gas	18.4700	98.600	99.230	374.400	46.1999	761.100	1.120.230	89.0799	741.220	304.800	294.730	148.100	5.490.508
Total	672.851	1.009.299	619.514	1.448.659	1.593.305	1.915.489	2.559.720	2.042.374	2.047.329	1.524.102	613.793	946.495	18.026.811
SERVICIOS GENERALES													
- Suscripciones	140.000	0	0	39.903	0	42.000	349,403	12.907	0	0	0	603.000	1.182.215
- Arrendo Impresoras	1.919.239	1.929,080	2.169,069	2.325,379	2.176,989	2.036,399	2.186,399	2.047,390	1.541,247	2.693,383	2.164,421	2.079,249	25,038,429
- Gastos de Correo Pandemia	0	0	19,397	0	11,720	0	0	38,990	0	0	18,570	9,410	118,267
- Otras Arrendos	334,201	401,200	424,327	426,968	481,799	492,041	469,772	481,936	316,648	306,311	393,347	399,238	5,038,797
- Servicios profesionales	3,207,237	2,265,901	7,232,699	4,999,451	4,393,083	4,336,496	4,999,048	4,044,699	3,415,993	3,407,487	1,339,734	4,938,634	54,650,794
- Almacenes	912,637	799,260	727,601	941,293	363,316	342,345	373,490	384,161	338,629	370,043	919,318	934,066	10,328,737
- Devaluaciones de Bienes	0	0	0	249,304	-169	0	0	0	-9,000	0	-26,0	611,040	360,915
- Devaluación - Préstamos	370,000	-3,406,103	-2,138,213	641,630	-1,179,310	0	34,499	71,0263	30,293	30,393	39,499	9,616,078	3,156,607
Total	6,859,384	312,346	9,049,069	9,313,136	6,749,429	8,369,791	8,906,595	8,250,049	8,405,396	9,560,623	5,721,635	19,314,269	101,904,700
OTROS GASTOS OPERATIVOS													
- Mobilización / Traslados	99,500	179,930	297,360	419,750	468,416	760,990	843,090	602,996	2,799,343	1,493,334	1,372,939	2,327,961	11,605,790
- Alimentación	127,360	212,500	39,063	167,446	146,326	208,179	482,239	1,269,926	722,123	1,101,237	893,636	6,093,304	39,909,304
- Materiales de Talleres	0	0	166,400	937,927	273,990	28,000	314,837	0	149,490	46,323	89,0140	29,390	3,007,199
- Autocuidado	0	0	204,000	369,190	1,079,312	1,175,490	1,079,319	769,310	1,011,919	1,432,000	29,000	1,790,610	9,361,374
- Capacitación	4,390,409	890	3,049,790	3,446,770	4,146,770	6,293,093	3,299,160	37,0393	139,610	3,593,333	2,319,361	3,700,047	39,990,622
- Apertura de Cuenta Banca Fija	2,300,000	0	200,000	0	0	0	0	0	0	0	-600,000	-2,430,000	0
Total	7,406,269	201,030	3,910,115	2,734,279	6,119,314	9,140,476	5,881,025	2,239,724	5,370,384	4,272,659	5,464,256	11,324,154	64,048,279

EGRESOS	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	TOTALES
VEHICULO													
- Arriendo Vehiculo con Chofer	9.655.744	11.568.255	11.013.575	10.992.591	10.836.634	10.372.686	10.620.933	11.051.040	10.671.020	11.160.452	9.889.393	11.237.689	129.069.962
Total	9.655.744	11.568.255	11.013.575	10.992.591	10.836.634	10.372.686	10.680.933	11.051.040	10.671.020	11.160.452	9.889.393	11.237.689	129.069.962
GASTOS BANCARIOS													
- Comisiones	91.215	95.827	97.398	120.630	123.412	128.339	125.994	135.323	136.505	139.020	133.608	140.021	1.470.382
Total	91.215	95.827	97.398	120.630	123.412	128.339	125.994	135.323	136.505	139.020	133.608	140.021	1.470.382
OTROS GASTOS													
- Gastos Especiales	205.000	205.000	205.000	205.000	0	0	0	615.000	0	205.000	820.000	205.000	2.665.000
- Gastos Menores	75.538	69.340	250.215	617.490	755.191	1.028.561	1.041.063	1.489.294	711.026	636.765	814.916	904.320	8.457.739
- Fondos por Rendir	623.740	342.275	350.235	602.978	1.666.352	379.125	1.138.541	1.059.208	1.006.753	687.220	1.026.934	2.354.939	11.888.410
- Aporte Admi Centralizada	28.875.589	21.816.514	22.844.046	23.123.114	24.804.046	24.948.712	22.626.221	25.403.611	32.455.123	25.909.576	24.589.852	31.851.369	310.201.773
- Recepción Aportes AC	-32.046.541	-22.693.333	-23.451.114	-23.123.114	-24.904.046	-24.948.712	-22.626.221	-26.069.891	-32.455.123	-26.909.576	-23.824.766	-31.851.369	-314.782.806
- Transferencia saldo por cierre programa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	45.000.269	2.000.000	48.000.269
Total	2.263.674	-200.204	298.382	1.425.468	2.422.543	1.407.686	2.179.604	2.408.222	1.717.779	1.589.855	40.493.265	5.464.259	66.472.385
Total OPERACIÓN	53.042.481	48.235.781	61.171.543	69.026.450	62.191.262	67.059.981	61.396.195	64.699.022	63.644.094	64.883.052	110.995.340	86.092.522	815.837.723
Total INVERSIÓN	1.573.355	3.880.201	5.537.750	5.836.310	9.787.706	5.099.294	5.837.012	7.466.449	2.806.521	3.609.136	9.017.750	5.496.203	65.917.687
TOTALES													
TOTAL PERSONAL	252.251.675	255.711.530	212.872.395	221.340.586	210.766.666	219.489.592	225.635.797	217.721.076	238.044.788	215.662.266	223.523.428	285.858.097	2.725.917.904
TOTAL OPERACIÓN	53.042.481	48.235.781	61.171.543	69.026.450	62.191.262	67.059.981	61.396.195	64.699.022	63.644.094	64.883.052	110.995.340	86.492.522	815.837.723
TOTAL INVERSIÓN	1.573.355	3.880.201	5,537,750	5,836,310	9,787,706	5,099,294	5,837,012	7,466,449	2,806,521	3,609,136	9,017,750	5,496,203	65,917,687
TOTAL GASTOS MES	306.967.515	257.827.512	279.581.692	296.203.316	282.715.634	291.648.867	295.830.004	289.886.547	299,495,403	285.151.454	343.536.518	378.846.822	3.607.733.314
Resultado Mes	537.413.988	-2.942.830	-31.912.628	-37.415.324	-39.795.863	-906.919	-38.477.258	-48.161.385	69.472.693	-1.757.370	115.984.826	-28.772.228	486.789.704
Acumulado	537.413.988	534.471.158	503.158.530	465.743.206	426.007.343	425.100.424	386.623.166	338.461.783	401.934.476	400.177.106	515.561.932	486.789.704	

BALANCE GENERAL

Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADO	
	Debitos	Creditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdidas	Ganancias
1101-02 BANCO DE CHILE	1.169.440.643	682.650.939	486.789.704		486.789.704			
1101-02-0001 00-173-23173-10	233.044	233.044						
1101-02-0002 00-173-23174-08	10.159.366	10.159.366						
1101-02-0003 00-173-23212-04	7.384.076		7.384.076		7.384.076			
1101-02-0005 00-173-23214-00	4.115.570		4.115.570		4.115.570			
1101-02-0006 00-173-23886-06	7.207.439	7.207.439						
1101-02-0007 00-173-23887-04	23.069.601	5.741.001	17.328.600		17.328.600			
1101-02-0008 00-173-24033-10	52.057.916	52.057.916						
1101-02-0009 00-173-24038-00	11.896.156		11.896.156		11.896.156			
1101-02-0010 00-173-24039-09	51.447.949	1.004.544	50.443.405		50.443.405			
1101-02-0011 00-173-24040-02	26.632.462		26.632.462		26.632.462			
1101-02-0012 00-173-24041-00	14.414.679	11.943.634	2.471.045		2.471.045			
1101-02-0014 00-173-24467-02	37.982.160	37.982.160						
1101-02-0015 00-173-24465-03	14.022.532	14.022.532						
1101-02-0016 00-173-24466-01	5.904.158	5.904.158						
1101-02-0017 00-173-24467-10	32.075.586	32.075.586						
1101-02-0018 00-173-24468-08	1.368.660	1.368.660						
1101-02-0019 00-173-27180-04	30.869.761	3.463.057	27.406.704		27.406.704			
1101-02-0020 00-173-27181-02	37.007.938		37.007.938		37.007.938			
1101-02-0021 00-173-27182-00	42.135.182	7.122.604	35.012.578		35.012.578			
1101-02-0023 00-408-06044-01	7.005.199	7.005.199						
1101-02-0024 00-408-06046-10	30.355.539	30.355.539						
1101-02-0025 00-408-06046-08	17.108.207	17.108.207						
1101-02-0026 00-408-06047-06	14.499.095	14.499.095						
1101-02-0027 00-408-06188-10	327.213.751	307.812.252	19.401.499		19.401.499			
1101-02-0028 00-408-06463-03	86.771.645	86.771.645						
1101-02-0029 00-408-06537-00	13.028.929		13.028.929		13.028.929			
1101-02-0030 00-408-06538-09	15.183.914	5.355.407	9.828.507		9.828.507			
1101-02-0031 00-408-06539-07	20.548.896	10.813.610	9.735.286		9.735.286			
1101-02-0032 00-408-06540-00	10.001.580	148.847	9.852.733		9.852.733			
1101-02-0033 00-408-06541-09	15.949.822		15.949.822		15.949.822			
1101-02-0034 00-408-06542-07	16.243.177		16.243.177		16.243.177			
1101-02-0035 00-408-06543-05	11.793.174	3.136.050	8.657.124		8.657.124			
1101-02-0036 00-173-26291-00	12.440.181		12.440.181		12.440.181			
1101-02-0037 00-173-26289-09	13.069.134		13.069.134		13.069.134			
1101-02-0038 00-173-26287-02	10.995.328		10.995.328		10.995.328			
1101-02-0041 00-173-26286-04	12.908.579		12.908.579		12.908.579			
1101-02-0043 00-173-27706-03	9.924.640		9.924.640		9.924.640			

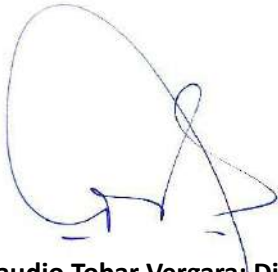


Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADO	
	Debitos	Creditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdidas	Ganancias
1101-02-0044 00-173-27705-05	11.662.162	3.278.819	8.283.343		8.283.343			
1101-02-0046 00-173-26290-02	40.863.682	2.975.135	37.888.547		37.888.547			
1101-02-0046 00-173-26288-00	15.957.505		15.957.505		15.957.505			
1101-02-0047 00-173-27183-00	46.012.279	3.115.433	42.896.846		42.896.846			
1101-03 BANCO DE CHILE FUNDACION	28.434.850	23.420.328	5.014.522		5.014.522			
1101-03-0001 00-408-06236-03	28.434.850	23.420.328	5.014.522		5.014.522			
1102-03 GARANTIAS / VALES VISTA	1.000.000	1.000.000						
1104-01 DEUDORES CLIENTES	91.204.318	54.344.318	36.860.000		36.860.000			
1113-01 PAGOS PROVISIONALES	1.934.868	823.218	1.111.650		1.111.650			
2102-01 FACTURAS POR PAGAR, CORRIENTES		30.350.744		30.350.744		30.350.744		
2102-04 OTROS ACREEDORES VARIOS		2.221.260		2.221.260		2,221.260		
2102-12 SALDOS SUBVS SENAME POR RENDIR	4.205.124.120	4.744.180.694		539.056.574		539.056.574		
2104-01 PROVISION PPM	236.993	1.137.643		900.650		900.650		
2107-04 OTRAS SUBVENCIONES DE GOBIERNO	311.477.084	311.477.084						
2201-01 CUENTAS POR PAGAR NO CORRIENTES	1.000.000	1.000.000						
2302-02 UTILIDAD (PERDIDA) EJERC.	89.168.388	4.172.561	84.995.827		84.995.827			
2302-03 UTILIDADES ACUMULADAS	1.000.000	5.256.542		4.256.542		4.256.542		
4101-02 RELATORES Y PROVEEDORES DE CAPACITACIONES	56.482.061		56.482.061				56.482.061	
4101-03 ARRIENDO DE SALAS Y SERVICIO DE	4.142.800		4.142.800				4,142.800	
4101-04 GASTOS DE COFFE	1.428.000		1,428.000				1,428.000	
4101-05 MATERIALES PARA CAPACITACIONES	7.281.065		7,281.065				7,281.065	
4201-01 REMUNERACIONES TRABAJADORES	1.875.376.798		1,875.376.798				1,875.376.798	
4201-02 HONORARIOS PROFESIONALES	43.520.037		43,520.037				43,520.037	
4201-03 LEYES SOCIALES	554.476.747		554,476.747				554,476.747	
4201-04 GASTOS DEL PERSONAL	272.620.046		272,620.046				272,620.046	
4201-04-0001 RECLUTAMIENTO Y SELECCION	100.000		100,000				100,000	
4201-04-0002 CAPACITACION Y MANTENCION	144.000		144,000				144,000	
4201-04-0003 AUTOCUIDADO	9.361.374		9,361.374				9,361.374	
4201-04-0004 INDEMNIZACION / FINIQUITOS	174.431.593		174,431.593				174,431.593	
4201-04-0005 AGUINALDOS SENAME	30.428.433		30,428.433				30,428.433	
4201-04-0006 BONOS SENAME	51.375.000		51,375.000				51,375.000	
4201-04-0007 SEGURO COVID TRABAJADORES	1.079.350		1,079.350				1,079.350	
4201-04-0009 AGUINALDOS	5.700.296		5,700.296				5,700.296	
4201-06 SERVICIO DE TRANSPORTE Y MOVILIZACION	4.789.497		4,789.497				4,789.497	
4201-07 ARRIENDO Y GASTOS COMUNES	244.037.940		244,037.940				244,037.940	
4201-08 MANTENCION DE OFICINAS	36.113.829		36,113.829				36,113.829	
4201-09 CONSUMOS BASICOS	18.022.295	30.917	18,022.295				18,022.295	
4201-09-0001 ELECTRICIDAD	8.551.063	30.917	8,551.063				8,551.063	
4201-09-0002 AGUA	3.990.724		3,990.724				3,990.724	
4201-09-0003 GAS / CALEFACCION	5.480.508		5,480.508				5,480.508	
4201-10 SERVICIOS BASICOS	132.267.030		132,267.030				132,267.030	
4201-10-0001 INTERNET Y TELEFONIA	13.946.529		13,946.529				13,946.529	
4201-10-0002 ALARMAS	10.328.737		10,328.737				10,328.737	

Cuenta	SUMAS		SALDOS		INVENTARIO		RESULTADO	
	Debitos	Creditos	Deudor	Acreedor	Activo	Pasivo	Perdidas	Ganancias
4201-10-0003 OTRAS SUSCRIPCIONES	1.182.215		1.182.215				1.182.215	
4201-10-0004 SERVICIOS DE ASEO A PROGRAMAS	47.841.602		47.841.602				47.841.602	
4201-10-0005 TELEFONIA MOVIL	4.213.022		4.213.022				4.213.022	
4201-10-0006 ARRIENDO DE EQUIPOS	104.131		104.131				104.131	
4201-10-0007 SERVICIOS PROFESIONALES	54.650.794		54.650.794				54.650.794	
4201-11 MATERIAL DE OFICINA	35.647.556		35.647.556				35.647.556	
4201-12 MATERIAL DE ASEO	32.310.304		32.310.304				32.310.304	
4201-13 MATERIALES PARA PROGRAMAS	13.342.044		13.342.044				13.342.044	
4201-13-0001 TALLER	10.318.042		10.318.042				10.318.042	
4201-13-0002 MATERIALES PARA USUARIOS	3.024.002		3.024.002				3.024.002	
4201-14 GASTOS ADMINISTRATIVOS	169.456.657		169.456.657				169.456.657	
4201-14-0002 CORREO / ENVIO DE CARTAS	118.267		118.267				118.267	
4201-14-0005 ARRIENDO VEHICULO CON CHOFER	129.069.962		129.069.962				129.069.962	
4201-14-0006 INSUMOS COMPUTACIONALES	1.790.733		1.790.733				1.790.733	
4201-14-0007 OTROS ARRIENDOS	5.508.737		5.508.737				5.508.737	
4201-14-0008 MOVILIZACION Y TRASLADOS	11.749.327		11.749.327				11.749.327	
4201-14-0009 COLACIONES Y CONSUMOS	6.254.609		6.254.609				6.254.609	
4201-14-0010 GASTOS ESPECIALES	3.076.612		3.076.612				3.076.612	
4201-14-0011 GASTOS POR FONDOS ARENDAR	11.888.410		11.888.410				11.888.410	
4201-15 ARRIENDO DE IMPRESORAS Y EQUIPOS	25.508.428		25.508.428				25.508.428	
4201-16 GASTOS BANCARIOS	1.486.608		1.486.608				1.486.608	
4201-17 SEGUROS	163.004		163.004				163.004	
4201-18 REINTEGROS A SENAME	893.294	25.904	867.390			867.390	867.390	
4201-19 INTERESES Y MULTAS	385.680		385.680				385.680	
4201-20 GARANTIA / COMISION ARRIENDOS	9.141.996		9.141.996				9.141.996	
4201-21 GASTOS MENORES	8.487.999		8.487.999				8.487.999	
4201-28 PATENTE COMERCIAL	169.189		169.189				169.189	
4201-30 EQUIPAMIENTO PROGRAMAS	65.947.687		65.947.687				65.947.687	
4201-31 GASTOS POR PRESTAMOS A PROYECTOS	3.156.607		3.156.607				3.156.607	
5101-01 INGRESOS POR VENTA DE CURSOS Y CAPACITACIONES	160.000	55.742.500		55.582.500				55.582.500
5101-03 OTROS INGRESOS FUNDACION		5.000		5.000				5.000
5102-01 INGRESOS POR SUBVENCIONES DEL GOBIERNO		2.998.076.024		2.998.076.024				2.998.076.024
5102-02 INGRESOS POR SUBVENCIONES 80 BIS DEL GOBIERNO		340.147.442		340.147.442				340.147.442
5102-10 OTROS INGRESOS POR SUBVENCIONES DEL GOBIERNO		81.877.926		81.877.926				81.877.926
5103-01 INGRESOS POR CIERRE DE PROGRAMA		178.830.018		178.830.018				178.830.018
5301-01 INTERESES GANADOS		96.317		96.317				96.317
Sumas	9.516.867.379	9.516.867.379	4.231.400.997	4.231.400.997	614.771.703	576.785.770	3.616.629.294	3.654.615.227
Ganancia Ejercicio						37.985.933	37.985.933	
Totales	9.516.867.379	9.516.867.379	4.231.400.997	4.231.400.997	614.771.703	614.771.703	3.654.615.227	3.654.615.227

18. Eventos Posteriores

Responsables por la preparación de los estados financieros.



Claudio Tobar Vergara: Director de Administración y Finanzas

CI N°: 8.635.718-6




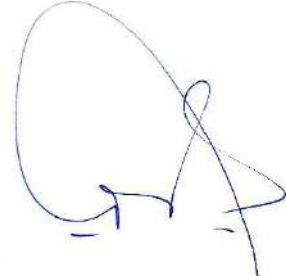
 **YENNY ANNI VERONICA
ROMERO ROMERO**
Registro N°34855-7 

Yenny Romero Romero: Contador Auditor

CI N°: 12.500.459-8

2. Manifestación de responsabilidad de la dirección e informes de terceros

“Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al período 2017.

Nombre	Cargo	Rut	Firma
Roberto Celedon Bulnes	Director Ejecutivo	11.852.585-K	
Claudio Tobar Vergara	Director de Administración y Finanzas	8.635.718-6	

Fecha : Julio de 2023